



Brainport Industries

John Blankendaal
Managing Director



Brainport
Industries

Brainport Industries richt zich primair op 5 markten



SEMICON



MEDICAL



ANALYTICAL



PRINTING



ENERGY



High Mix Low Volume High Complexity

Members – October 2024

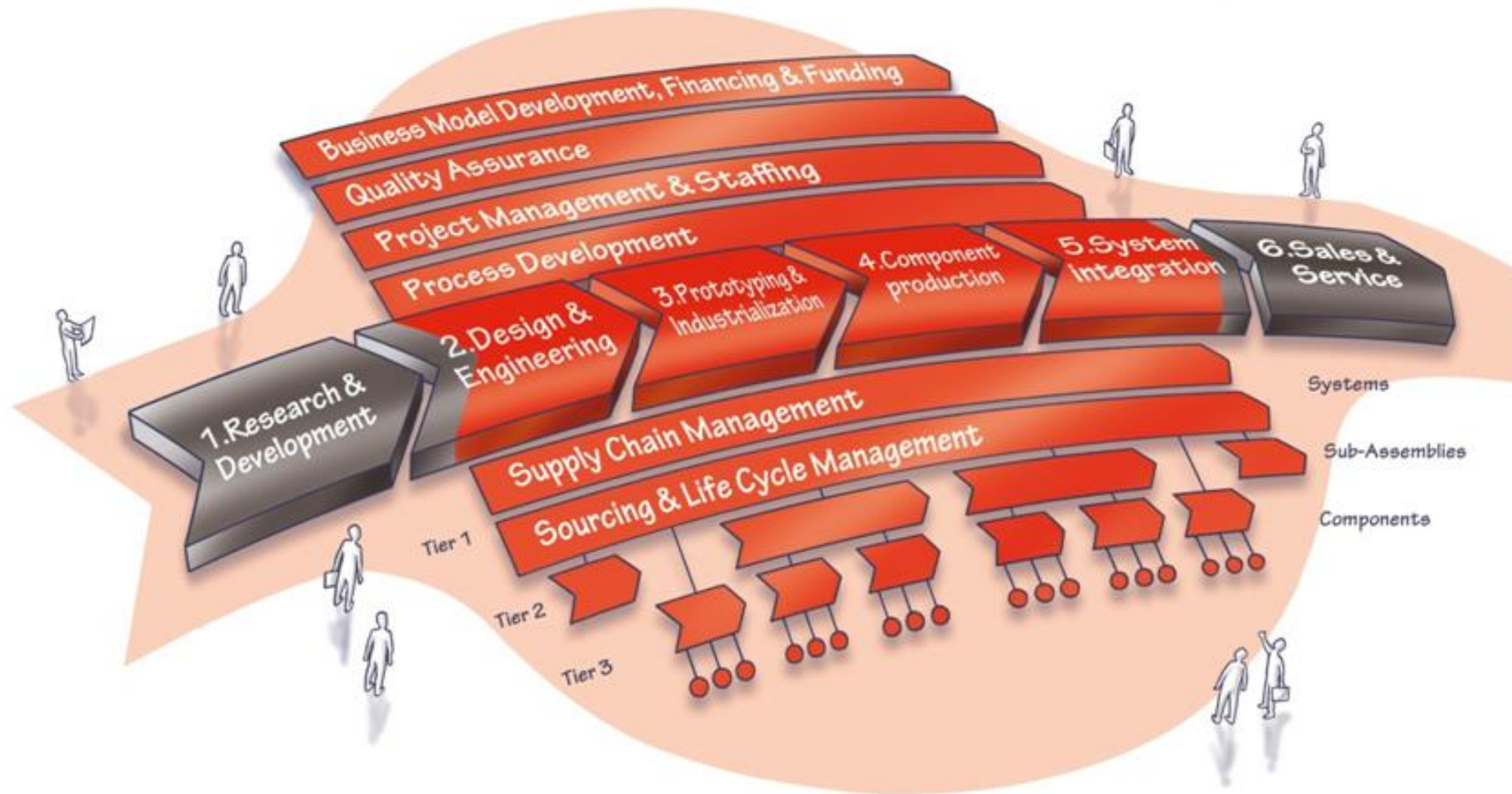


Open toelever netwerk

- Het concurrentievermogen van individuele bedrijven, OEM's en leveranciers wordt in hoge mate bepaald door de prestaties van de volledige waardeketen en het netwerk.
- Om concurrerend te blijven in een sterk internationaal speelveld, is samenwerking voor de hightech maakindustrie essentieel.



Brainport Industries' Open Supply Chain







Vertrouwen is handelen ondanks de angst...



Economisch en geopolitiek

- Conjunctuurgevoeligheid
- Geopolitieke spanningen
- Internationale concurrentie



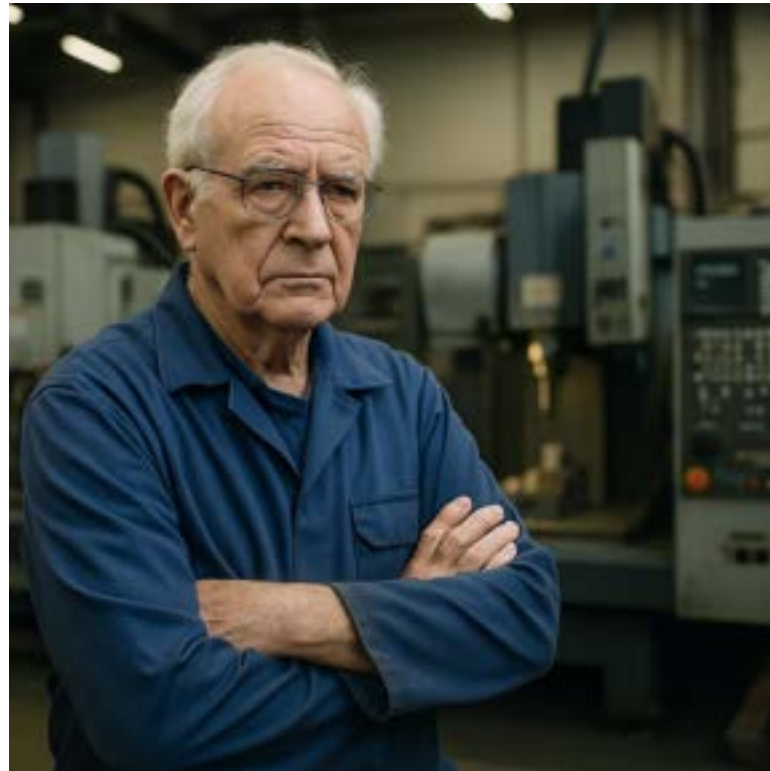
Technologische risico's

- Innovatiedruk
- Achterblijvende digitalisering



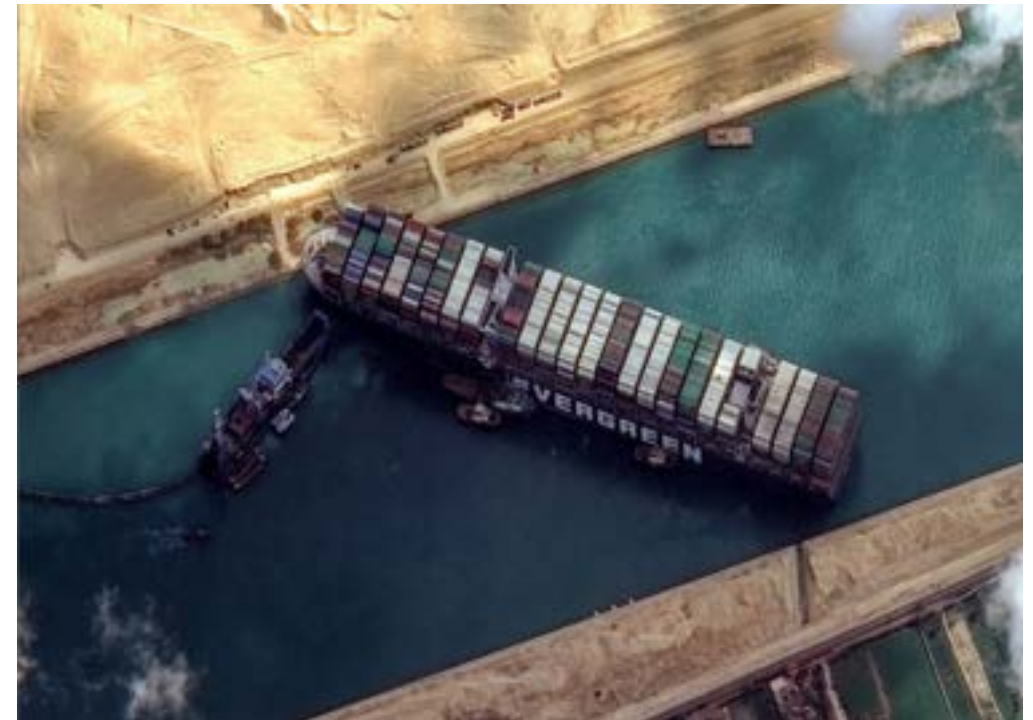
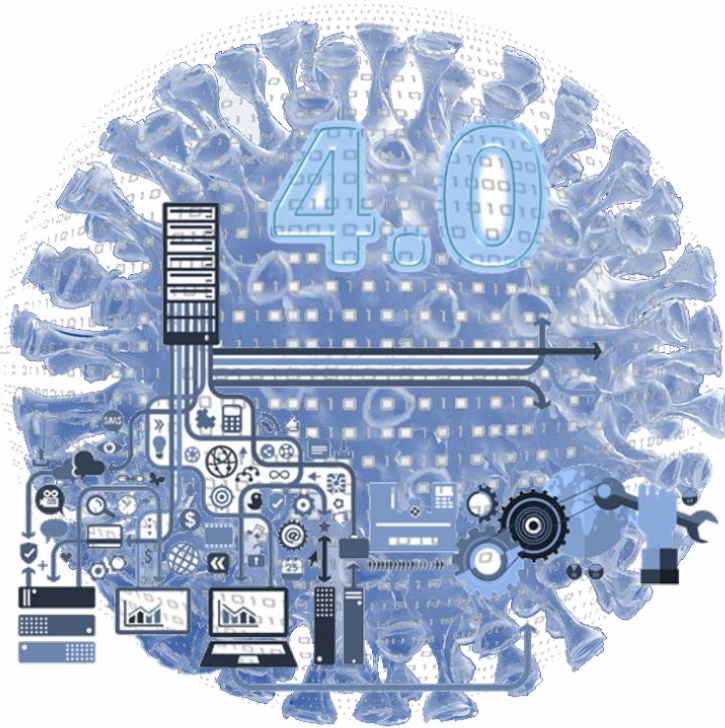
Peronseels- en kennisrisico's

- Arbeidstekorten
- Verlies van kennis en vergrijzing



Ketenafhankelijkheid en samenwerking

- Overmatige klantafhankelijkheid
- Verstoringen in de keten



Duurzaamheids- en compliance risico's

- CO₂- reductie (Scope 3)
- Rapportage verplichtingen (CSRD, ESG)
- Circulaire productie
- Tempo van de groene transitie

Environmental requirements		Materiality criteria
ESG 1 Governance and industrial environment	Basic for preparation	EN 1 - General basis for preparation of the sustainability statements EN 2 - Reducible or relevant to specific circumstances EN 3 - The role of the administrative, management and supervisory bodies EN 4 - Information provided to and sustainability factors addressed by the undertaking's administrative, management and supervisory bodies EN 5 - Integration of sustainability-related performance in incentive systems EN 6 - Statement on sustainability due diligence EN 7 - Risk management and internal controls over sustainability EN 8 - Related parties, strategy, business model and value chain EN 9 - Materials and sources of materials EN 10 - Material impacts, risks and opportunities and their interaction with strategy and business model
	Strategy	EN 11 - Description of the process to identify and assess material impacts, risks and opportunities EN 12 - Disclosure Requirements in EN1 covered by the undertaking's sustainability statements EN 13 - Transition plan for climate change mitigation
	Impact, risk and opportunity mg.	EN 14 - Policies related to climate change mitigation and adaptation EN 15 - Policies related to climate change mitigation and adaptation EN 16 - Targets related to climate change mitigation and adaptation
	ESG 2 Climate change	EN 17 - Energy consumption and mix EN 18 - Greenhouse gas (GHG) emissions EN 19 - GHG emissions and climate change mitigation projects through carbon credits EN 20 - Internal carbon pricing EN 21 - Internal financial effects from material physical and transition risks and potential climate-related opportunities
	Material and targets	EN 22 - Policies related to water use EN 23 - Procedures for engaging with non-workers and external stakeholders about impacts EN 24 - Procedures for remediate negative impacts and channels for non-workers to raise concerns EN 25 - Taking action on material impacts on core workforce, and downstream integrating material risks and pursuing material opportunities
	Impact, risk and opportunity mg.	EN 26 - Policies related to managing material negative impacts, advancing positive impacts, and managing material risks and opportunities EN 27 - Characteristics of the undertaking's employees EN 28 - Characteristics of non-employee workers in the undertaking's core workforce EN 29 - Collective bargaining coverage and social dialogue
	ESG 3 Other workforce	EN 30 - Diversity indicators EN 31 - Safety indicators EN 32 - Social provisions EN 33 - Persons with disabilities EN 34 - Training and skills development indicators EN 35 - Health and safety indicators EN 36 - Diversity indicators (age, sex and other characteristics) EN 37 - Diversity, conditions and working hours rights impacts and conditions
	Material and targets	
	Impact, risk and opportunity mg.	
	ESG 4 Other workforce	

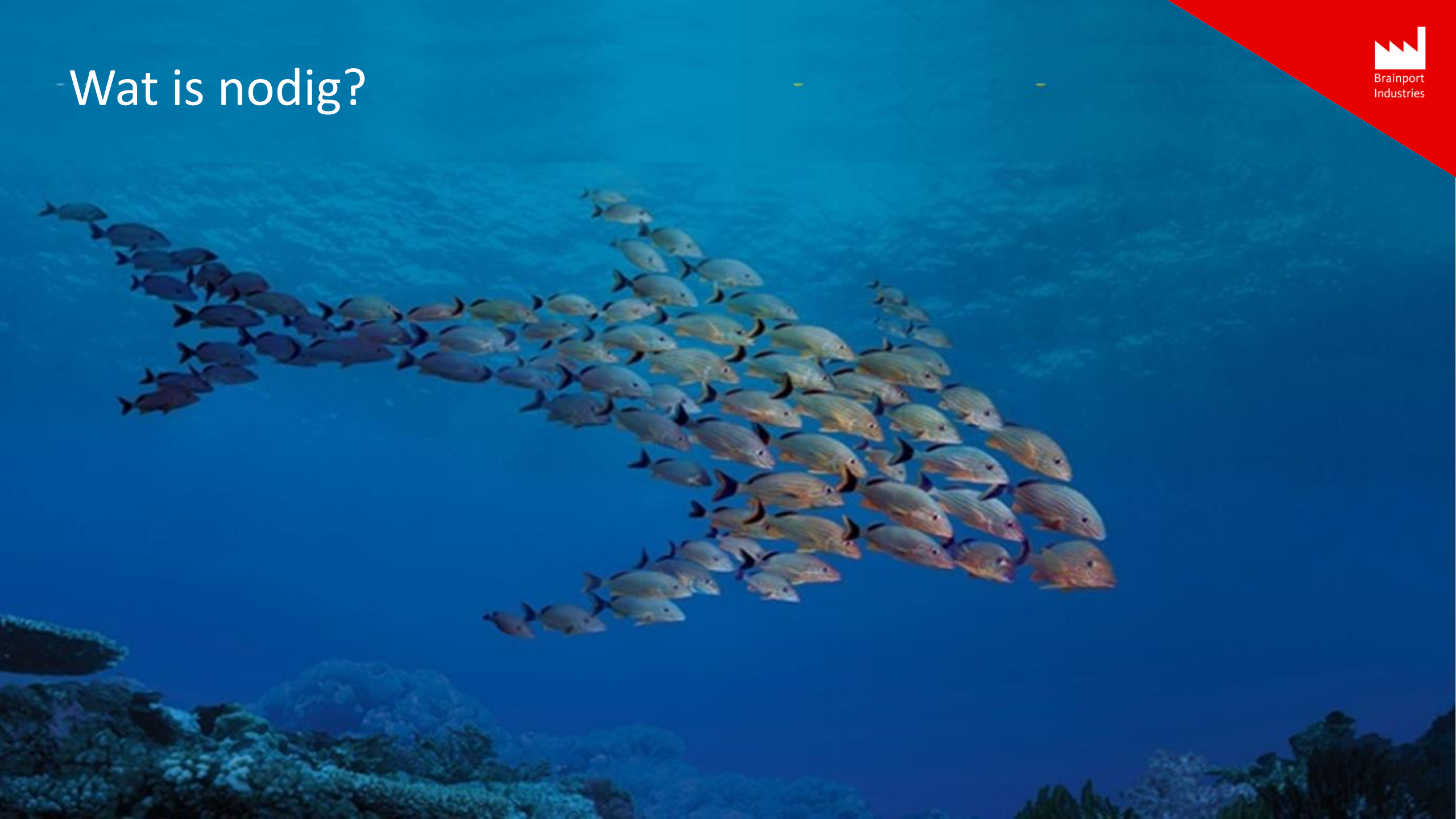


Financiële risico's

- Margedruk
- Investerings en financiering



- Wat is nodig?



GAZELLEN

Toeleverancier als technologiepartner

Wederzijdse afhankelijkheid typeert relatie tussen eindproducenten en toeleveranciers in Zuid-Nederland

FD Gazellen
2013



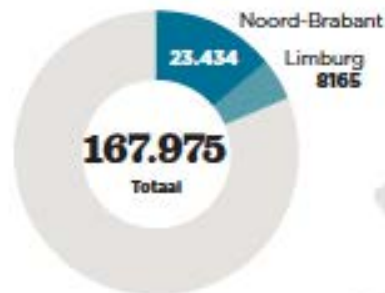
Tjabel Daling
Amsterdam

De industrie in Zuid-Nederland is een van de belangrijkste pijlers van de Nederlandse economie. Grote eindproducenten uit de Eindhovense regio, zoals ASML, Philips, FEI, DAF en producent-toeleverancier VDL Groep, fungeren daarbij als middelpunt, aangevuld met andere producenten als Océ en NXP in nabijgelegen steden als Venlo en Nijmegen.

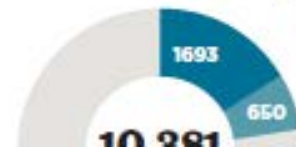
Deze bedrijven, vaak aangeduid als OEM's ('original equipment manufacturers'), werken nauw samen met toeleveranciers als Frecken, Sioux, NTS en Neways. De samenwerking, met name in de hightechsector, leidt vaak met vallen en opstaan tot kennisdelingen tot een groeiende rol voor de toeleveranciers in innovatie en productontwikkeling.

Snelle groeiers Ondernemingsklimaat

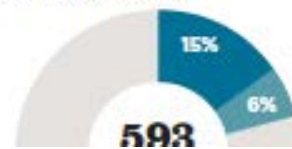
Aantal starters 2013*



Aantal faillissementen 2013*

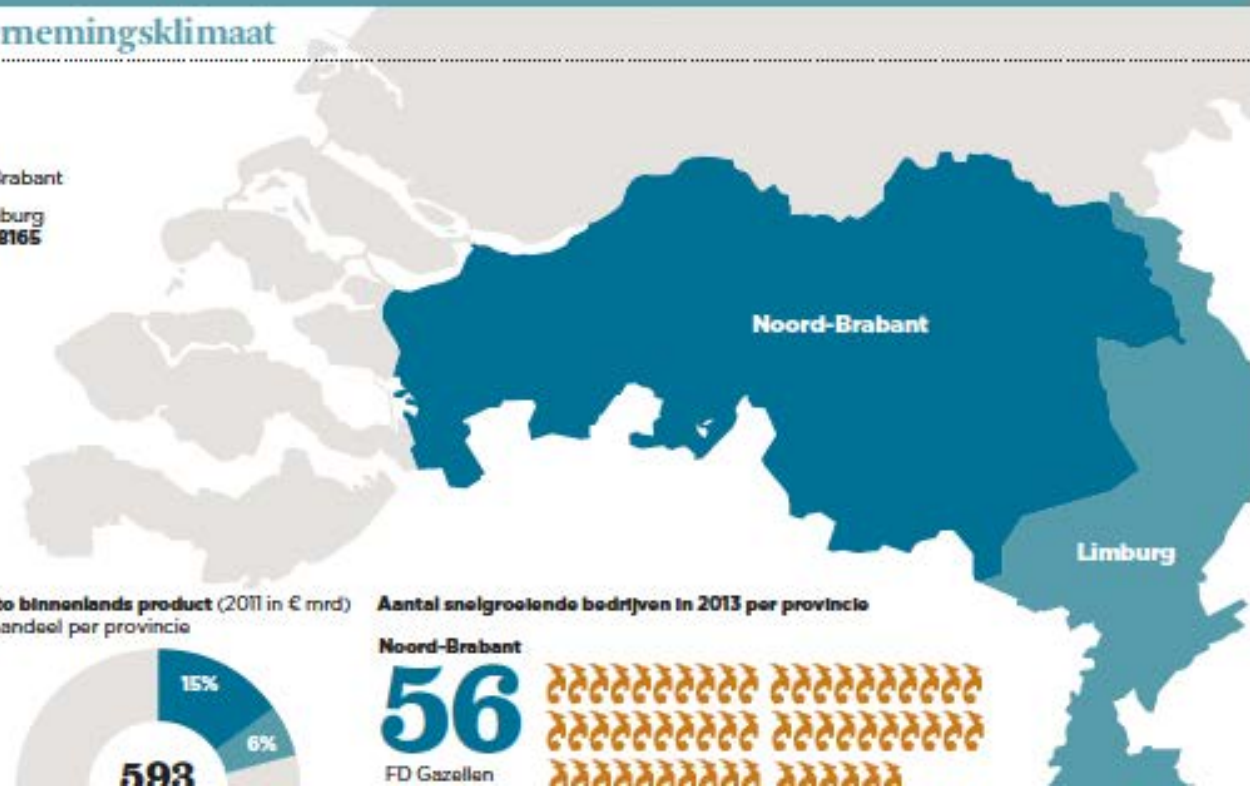


Bruto binnenlands product (2011 in € mrd) en aandeel per provincie



Aantal snelgroeïende bedrijven in 2013 per provincie

Noord-Brabant
56
FD Gazellen



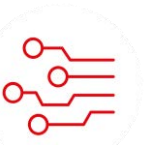
5 Prioritaire thema's



1. SAMENWERKING IN INTERNATIONALE PRODUCTIENETWERKEN



2. MAATSCHAPPELIJKE TRANSITIES EN DUURZAAMHEID



3. DIGITALISERING EN PRODUCTIETECHNOLOGIE



4. HUMAN CAPITAL



5. TOEGANKELIJKHEID VAN GROEI- EN WERKKAPITAAL





Samenwerking in internationale productienetwerken

1. Gelijkwaardige relaties tussen OEM's en toeleveranciers
2. Versterking van het toelevernetwerk
3. Marktontwikkeling en diversificatie
4. Gezamenlijke internationaliseringsstrategie

Alleen nog 'Made in Holland'? Dan wordt hightech juist kwetsbaarder

Voor bedrijven die nu geen onderdelen geleverd krijgen, kan produceren in eigen land de oplossing zijn. In Noord-Brabant denken ze daar anders over.

Jan Fred van Wijnen
Amsterdam

Hightechfabrikanten beschermen zich tegen een pandemie door hun productie wereldwijd te spreiden. Maar fabricage in eigen land zou hun supply chain juist kwetsbaarder maken bij een nieuwe wereldwijde crisis, zeggen Brabantse bedrijven. Een eigen productieomgeving kan juist de risico's.

Additive Industrieel, een producent van complexe 3D-metaalprinters in Eindhoven (130 werknemers), noemt 'risicospreiding' een belangrijk motief om ooit een Chinese vestiging te openen. Misschien een onontkoombare stap, aldus CEO Daan Kerntgen, nu het bedrijf blijft groeien.

NTS-Group, een Eindhovense toeleverancier van hightechbedrijven (1700 werknemers), houdt vast aan mondiale spreiding. Met een netwerk van fabrieken dekt het bedrijf zich ook in tegen politieke verschuivingen, zoals de handelsoorlog tussen Amerika en China.

De Brabantse hightechindustrie kan niet zonder productie in andere landen, stelt directeur Paul van Natten van Brainport De Velopment, het verband van bedrijven in stadsregio Eindhoven. 'Een



Alleen nog 'made in Holland'? Niet voor de hightechsector

Door de coronapandemie krijgen veel fabrikanten ineens geen onderdelen meer binnen. Vooral autobouwers hebben hun productie stil moeten leggen. Produceren in eigen land lijkt de oplossing voor veel bedrijven. Maar de Brabantse hightechindustrie denkt juist aan het omgekeerde: mondiale productiespreiding. 'Een breed netwerk van binnenlandse én buitenlandse leveranciers blijft cruciaal voor het behoud van ons verdienvermogen.'



Digitalisering en productietechnologie

1. Samenwerking in internationale projecten
2. Investerings in nieuwe productietechnologie via bestaande en nieuwe icoonprojecten
3. Van denken en praten naar doen
4. Netwerkbrede ontwikkeling en opschaling



Maatschappelijke transitie en duurzaamheid

1. Gedeeld begrip van impact van het toelevernetwerk op duurzaamheid
2. Meer aandacht voor 'purpose'
3. Nieuwe businessmodellen voor circulaire strategieën
4. Scherp profiel op maatschappelijke impact



Human Capital

1. Inzicht in belangrijkste human capital knelpunten voor het hightech toelevernetwerk
2. Breed gedragen human capital agenda
3. Effectieve samenwerking tussen hightech maakbedrijven, onderwijs en overheden



Toegankelijkheid van groei en werkkapitaal

1. Inventariseren van bestaande knelpunten en financieringsbehoefte
2. Onderlinge betaalcultuur
3. Loket voor transparantie in het financieringslandschap
4. Specifieke en complementaire financieringsoplossing

Samenwerken in plaats van concurreren op BIC

door Michel Theeuwen
e-mail: m.theeuwen@ed.nl

EINDHOVEN. Als de high tech maakindustrie in de regio aan de wereldtop wil blijven, dan moet de keten zich zo goed mogelijk organiseren en verkopen. Samen, zoals dat nog nergens anders gebeurt. Dat is de bedoeling van de fabriek en campus van de toekomst op de Brainport Industries Campus.

Zo verwoordt KMWE- topman en mede-initiatiefnemer Edward Voncken het. Het bedrijf hoopt eind 2017 de BIC te kunnen betrekken. „Fase 1 bij de Antony Fokkerweg zal heel snel vol zitten, als ik de reacties in de branche hoor.” Op de BIC – bij Eindhoven Airport, tussen A2, Antony Fokkerweg en Beatrixkanaal – komt de keten van high tech maakindustrie bij elkaar, werkt er samen in cleanrooms, deelt er nog te ontwikkelen transportsystemen, trekt zich aan elkaar op. Maar ze kunnen ook samenwerken bij opleidingen en voorzieningen voor



• Brainport Industries Campus, gezien vanuit de lucht

dustries (90 bedrijven zijn lid) wordt dan ook gebrainstormd over mogelijkheden om op de campus samen te werken op



• De BIC kent een bedrijfsverzamelgebouw met een publiek toegankelijk atrium. Van daaruit kijk je op de werkplekken, opgebouwd uit legoblokken.



• De gebouwen van het BIC liggen in een openbaar park in de natuur. Illustraties Visiers & Roelands Architecten en Ingenieurs (r) en Dona Stedenbouw (r)

... openbaar park kan daar niet gereageerd worden.

High tech maakbedrijven uit de regio willen samenwerken aan een sterke keten in de Brainport Industries Campus.

BIC: legoblokken in bedrijfsclusters

De BIC is geen traditioneel bedrijventerrein, dat woord mag eigenlijk zelfs niet gebruikt

een publiek toegankelijk atrium van glas met vergaderruimtes, kantines, en andere voorzieningen die publiek toegankelijk zijn.

Slowlane-fietspad en er komt een nieuwe wegenstructuur naar de A2 bij Best. Ook de aansluiting op de A2 bij de Antony Fokkerweg

voorzieningen gaan delen, ook de cleanrooms waar geproduceerd wordt. Ook al wordt door anderen in de branche betwijfeld of





Hartelijk dank voor uw aandacht



Brainport
Industries