

Innovatief inkopen met een Aanbesteding in 10 dagen

Geslaagde aanbestedingstrajecten kenmerken zich binnen de meeste overheidsorganisaties door langdurige voortrajecten waaraan verschillende afdelingen en lagen uit de organisatie op zeker moment in de tijd een bijdrage leveren. Deze voortrajecten kunnen vaak tot wel 9 maanden in beslag nemen. Supply Value is erin geslaagd dit proces te verkorten naar 10 dagen. Inmiddels is deze aanpak succesvol toegepast bij o.a. UWV en UBR|HIS.

Een aanbesteding in 10 dagen onderscheidt zich op drie vlakken van het reguliere proces van een aanbesteding:

- Inzet van een toegewijd, multidisciplinair team met de juiste vertegenwoordiging vanuit de inkoopafdeling, economische-, juridische-, en financiële zaken waardoor lijnen kort blijven;
- Doorlichten van de te doorlopen processen om zo de bottlenecks te identificeren;
- Snel wensen en eisen in kaart kunnen brengen met behulp van de Value Sprint© methode.

Toegewijd, multidisciplinair team

Een aanbesteding in 10 dagen valt of staat met het team. Het is essentieel om te beschikken over een toegewijd team wat bevoegd is om besluiten te nemen. Met toegewijd bedoelen we ook echt toegewijd: gedurende de 10 dagen moet er niets anders op de agenda staan. Daarnaast is het belangrijk dat dit team multidisciplinair is. Denk hierbij in ieder geval aan de volgende afdelingen:

- De opdrachtgever;
- Inkoop c.q. Category Management;
- Contract- & Leveranciersmanagement;
- Indien noodzakelijk ICT;
- Indien noodzakelijk Juridische Zaken;
- Twee facilitators: een procesbegeleider en een procesondersteuner.

Doorlichten van processen

Het voorbereiden van een aanbesteding bestaat uit verschillende processen. Zo wordt vooraf een marktonderzoek uitgevoerd, waarna allerlei overleggen plaatsvinden om keuzes te maken over onder andere de te hanteren aanbestedingsstrategie. De onderbouwing van deze keuzes wordt vastgelegd in besluitvormingsstukken, waar de betrokken beslissers vervolgens akkoord op dienen te geven. Om de doorlooptijd van deze voorbereiding te verkorten naar 10 dagen is het zaak deze processen goed door te lichten om zo de bottlenecks te identificeren en te verhelpen. Dit kan bijvoorbeeld met behulp van een Value Stream Map. Een typische bottleneck is het besluitvormingsproces. Informeer daarom de betrokken beslissers tijdig van het te nemen besluit, lever op tijd het document aan wat ze daarvoor nodig hebben, en plan vervolgens een centraal moment waarop ze bij elkaar komen om akkoord te geven. Zo creëer je prioriteit voor het besluit.

De Value Sprint® methode

De door Supply Value ontwikkelde Value Sprint® methode werkt als een stappenplan, volledig gezien vanuit het perspectief van de klant. Deze methode stelt je in staat jezelf in te leven in de gedachten en verwachtingen van klanten en stakeholders. Daarnaast gebruikt deze methode kortcyclische testen en evaluaties om in te schatten of de besluiten die je neemt en de resultaten die je oplevert aansluiten bij die verwachtingen. Zo stel je in razend tempo vast hoe je maximale waarde kunt leveren voor de klant.

Ook heeft Supply Value een Toolkit ontwikkeld voor een aanbesteding in 10 dagen. In deze Toolkit staat een verdere toelichting van de Value Sprint® methode, evenals diverse templates, tools en andere hulpmiddelen die u kunnen helpen bij het uitvoeren van een aanbesteding in 10 dagen. Deze Toolkit is gratis te downloaden van de Supply Value website: [Toolkit Aanbesteding in 10 dagen](#).

