

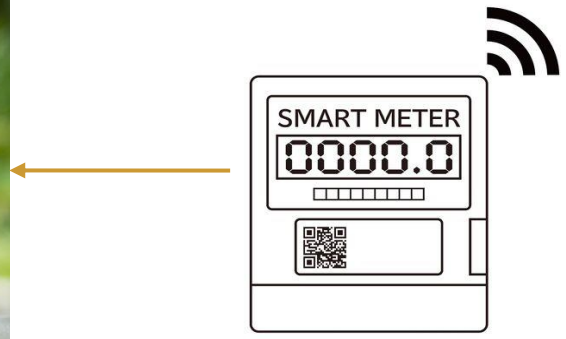
# De rol van inkoop in organisatienetwerken

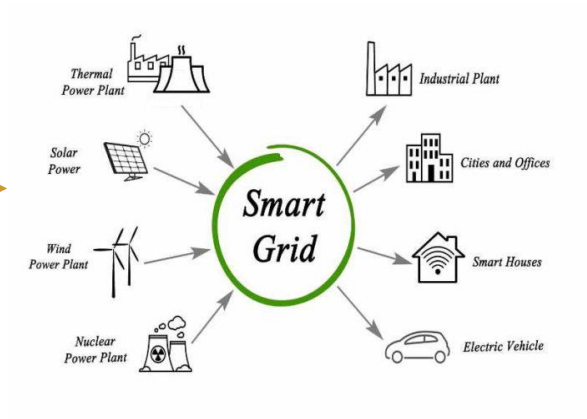
Nevi Procurement Day – Science meets practice

Prof.dr.ir. Wendy van der Valk – Tilburg University

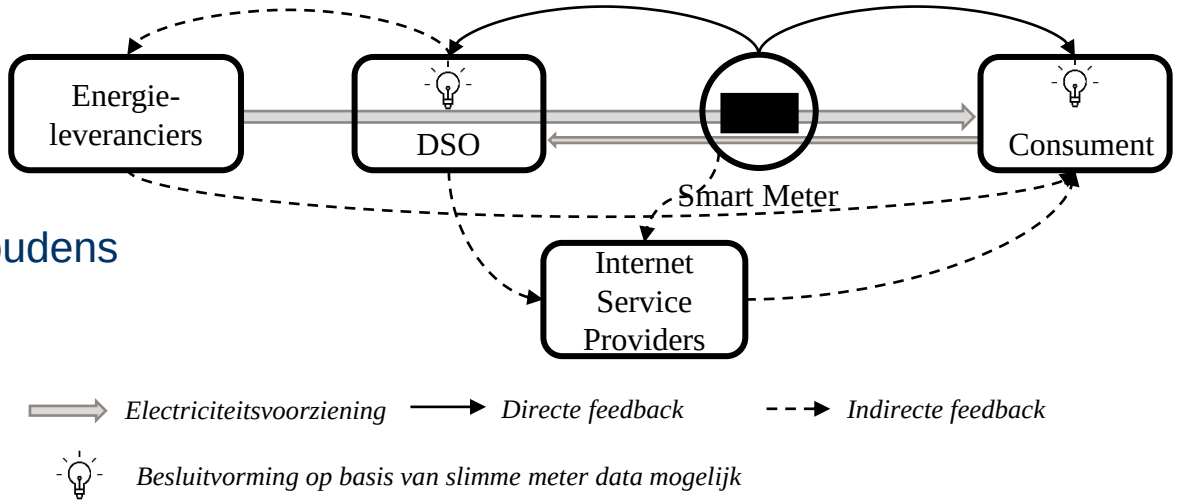
# Organisatienetwerken: een voorbeeld






- Uitrol slimme meter biedt mogelijkheden voor smart grid management & bewuster verbruik (Chakraborty et al., 2021; Jenkins et al., 2015)
  - Vereist data en informatie over verbruik
  - Betreft een netwerk van betrokken partijen
- Resultaten:
  - 4 ipv 10 Petajoule energiebesparing door huishoudens
  - Nauwelijks kostenbesparingen bij DSOs



# Een paar dingen uitgelicht

1. Voorbereidende fase volgend op Europese en Nederlandse wetgeving
2. Kleinschalige uitrol van de slimme meter (2012-2014)
3. Grootschalige uitrol (2015-2017)
4. ‘Convenant 10 PJ’ (2017-2021)
   - Rijksoverheid (EZ en BZK), energieleveranciers (Energie Nederland) en netbeheerders (Netbeheer Nederland) en brancheorganisaties o.g.v. duurzame energie en de installatiesector (UNETTO-VNI en Vereniging Duurzame Energie)
   - Specifieke doelen n.a.v. Energieakkoord
   - Partijen maakten afspraken over inzet en acties t.b.v. het bereiken van de doelen
5. Kamerbrief 2021 waarin de staatssecretaris van Economische Zaken en Beleid stelt dat:

*“The goal to achieve 10 PJ energy savings in the built environment has not been achieved, despite all parties putting in the agreed efforts”.*

# Verschillende oorzaken voor het niet halen van de doelen…

Maar...

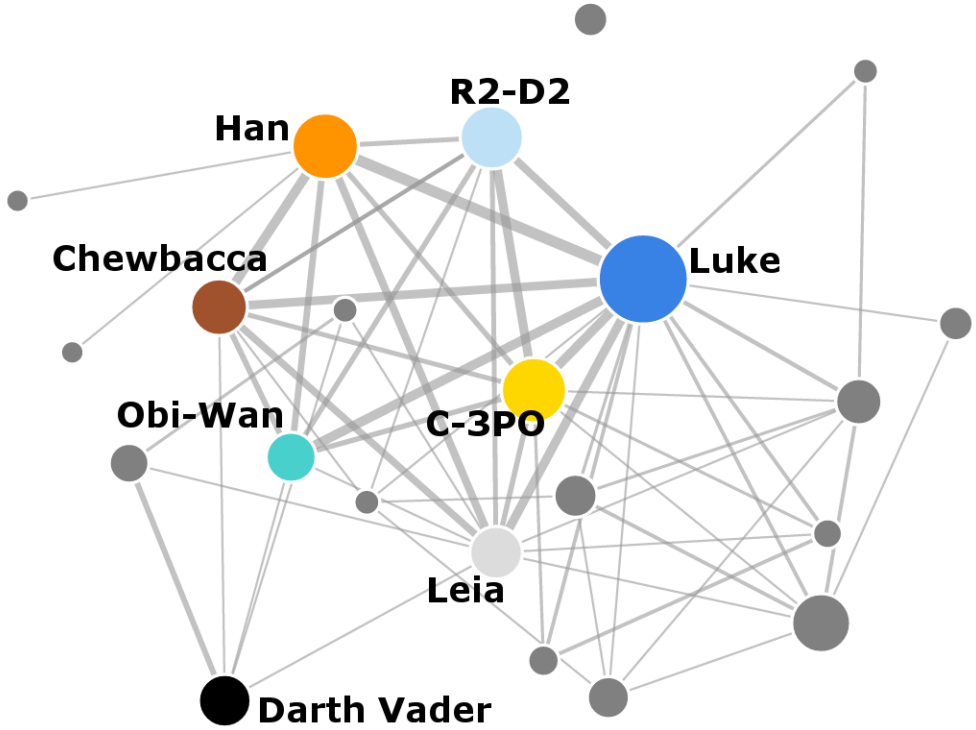
Welke inkoop- of ketengerelateerde oorzaken ziet u?

Hoe zouden we die oorzaken weg kunnen nemen?

Wat kunnen gebruiken van de manier waarop we normaliter klant-leveranciers relaties organiseren? Contract? Relatie?

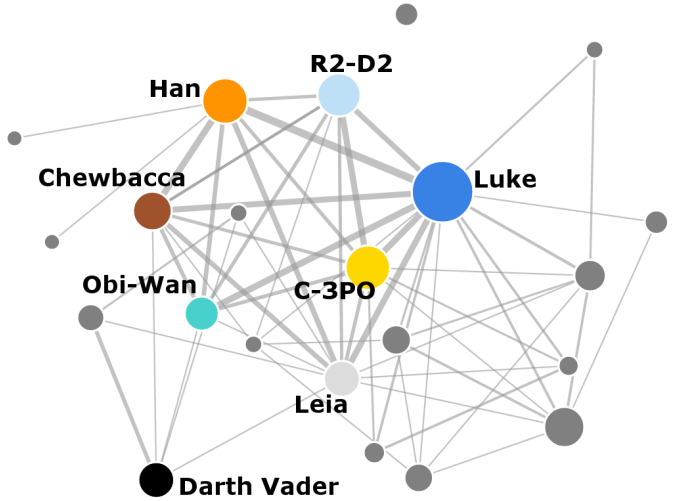
# Vraag: (Hoe) kun je organisatienetwerken sturen?

- Het is niet duidelijk welke manier van besturen van opdrachtgevers-opdrachtnemersrelaties het meest effectief is:
  - het contract
  - de relatie
- Dit maakt besturing van dyadische relaties lastig
- Echter, meer en meer gaat het om de besturing van organisatienetwerken!
  - Een verzameling “losse” maar *onderling afhankelijke entiteiten* met een *gemeenschappelijk doel*
  - Resultaat is meer dan de som der delen

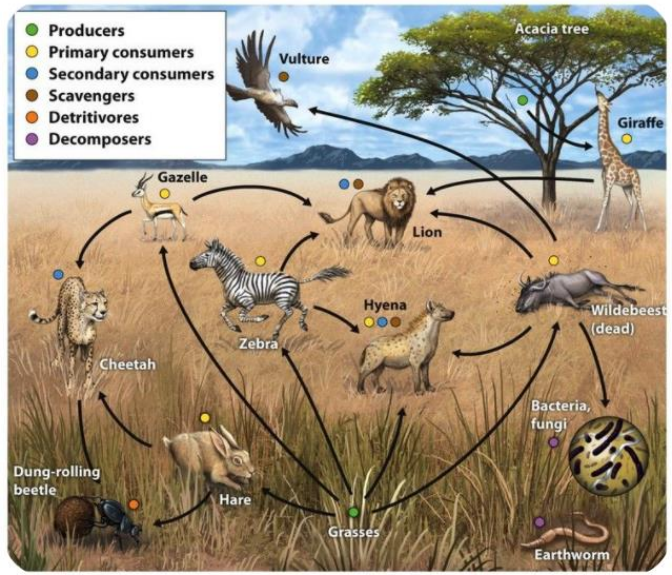


# Organisatienetwerken: het gaat om meer dan 2 partijen

- Directe verbindingen:
  - Opdrachtgevers-opdrachtnemers relaties



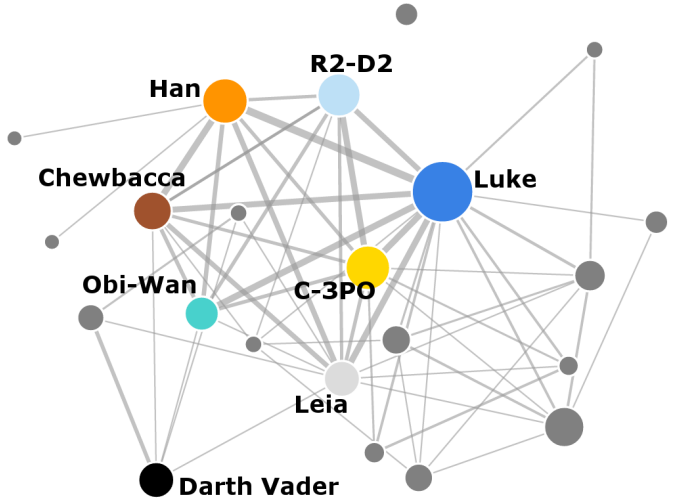

- Indirecte verbindingen:
  - Scavengers
  - Decomposers
  - Brokers (bv. adviseurs, online platformen)
  - Supporting stakeholders (bv. beleidsmakers, brancheorganisaties)



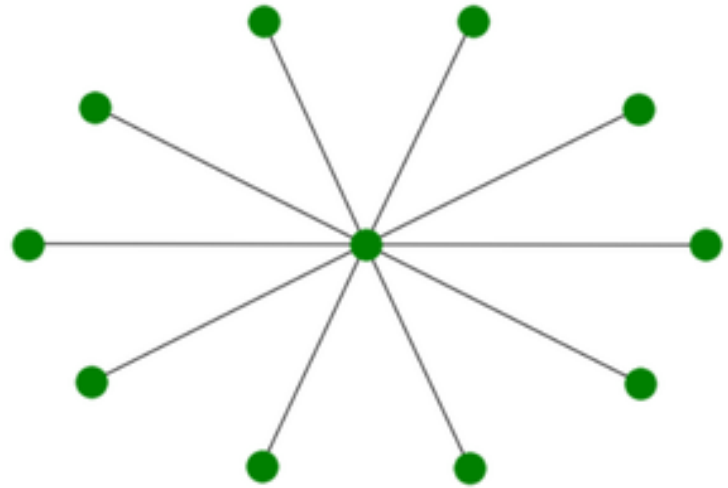

**HOE ZIET UW NETWERK ER UIT?**

# Organisatienetwerken bestaan uit afhankelijkheden

- Waardepropositie > ∑ afzonderlijke delen
- Onderlinge afhankelijkheden maken sturen op de losse delen ineffectief
- Vandaar het belang van communicatie en vertrouwen

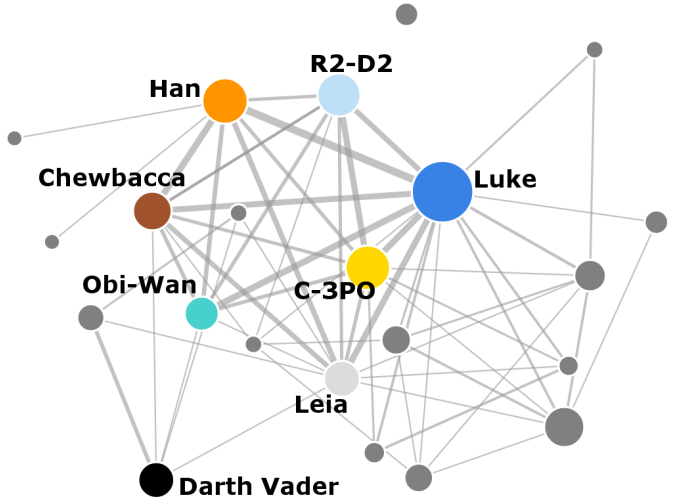



**HOE BEWERKSTELLIGEN WE VERTROUWEN BINNEN HET NETWERK? OF JUIST NIET?**

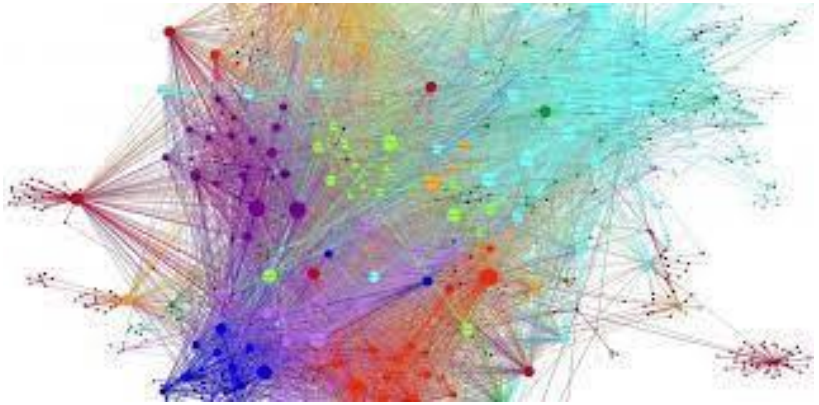


# Organisatienetwerken kampen met interdependenties

- Waardepropositie > ∑ afzonderlijke delen
- Onderlinge afhankelijkheden maken sturen op de losse delen ineffectief
- Vandaar het belang van communicatie en vertrouwen




**HOE BEWERKSTELLIGEN WE VERTROUWEN BINNEN HET NETWERK? OF JUIST NIET?**

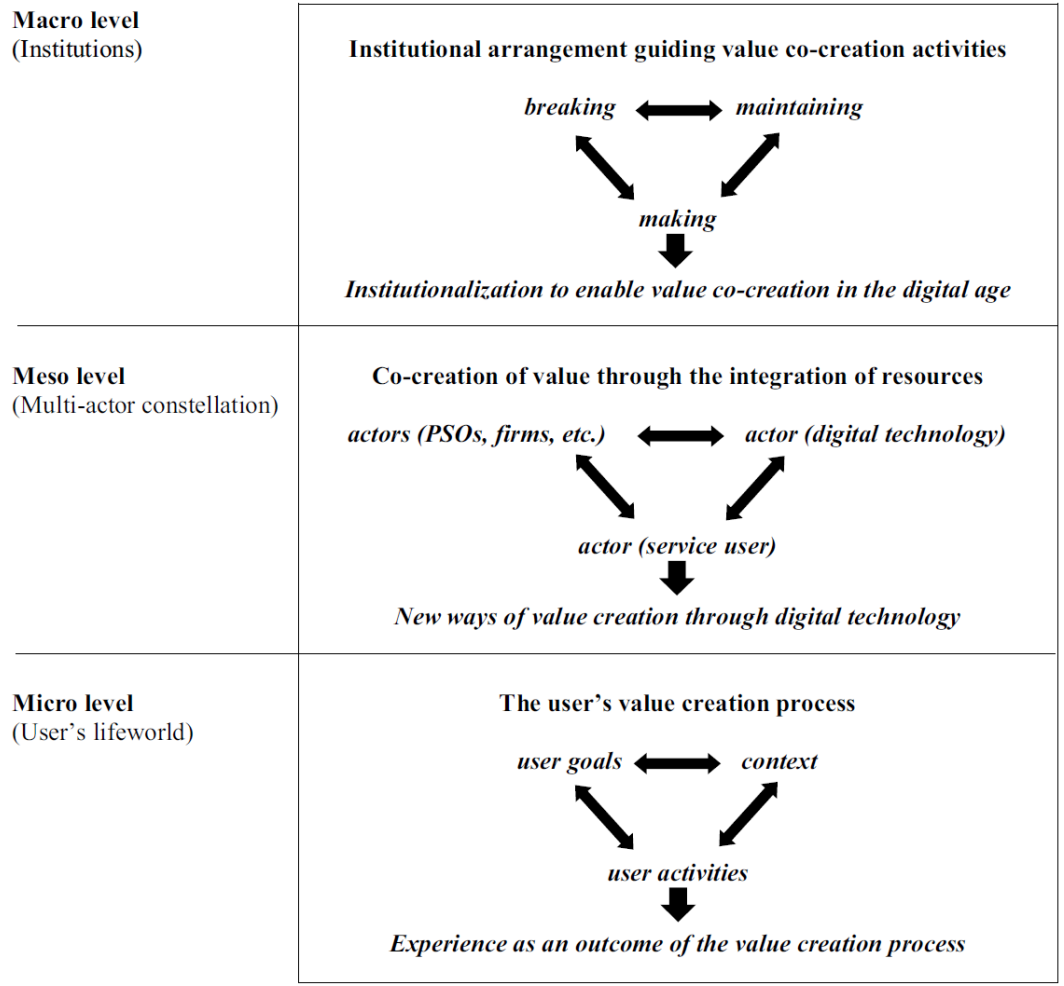


# Effectieve besturing van organisatienetwerken vraagt om gecoördineerde actie op verschillende niveaus

Effectieve besturing van organisatienetwerken is nodig op …:

- micro niveau (in en vanuit individuele organisaties)
- meso niveau (door en met kernspelers)
- macro niveau (samenspel met wet- en regelgeving en beleid)

**WELKE ACTIES ZIJN NODIG OP WELK NIVEAU OM UW ORGANISATIENETWERK TE LATEN SLAGEN?**




New ways of value creation through the integration of digital technology

*Source: Trischler & Westman Trischler, 2021*