

Categoriemanagement in de zorg

een voorbeeld vanuit de UMC's



Even kennismaken



Jelle Vijfhuize

- Nu: interim Procurement Project Manager
- Vroeger: Site Procurement Manager bij Fokker
- In NFU verband:
 - Coordinator Inkoopsamenwerking
 - Projectleider 'Product data in GDSN'



Maurice Huizinga

- Nu: Strategisch Inkoopadviseur in UMCG
- Vroeger: Consultant bij Het NIC
- In NFU verband:
 - Voorzitter categorie gewrichtprothesen & -implantaten
 - Teamlid verschillende andere inkoopsamenwerkingen



Malissa van Rijn

- Nu: Senior inkoper LUMC
- Vroeger: Consultant bij Significant Synergy
- In NFU verband:
 - Voorzitter categorie endoscopen en endoscopische hulpmiddelen
 - Teamlid categorie gewrichtprothesen & -implantaten

Wat gaan we doen?

- Definitie
- Proces
- Nut en de noodzaak
- De huidige status
- Doorvertalen naar rollen
- Tips en tricks
- En nu jullie!



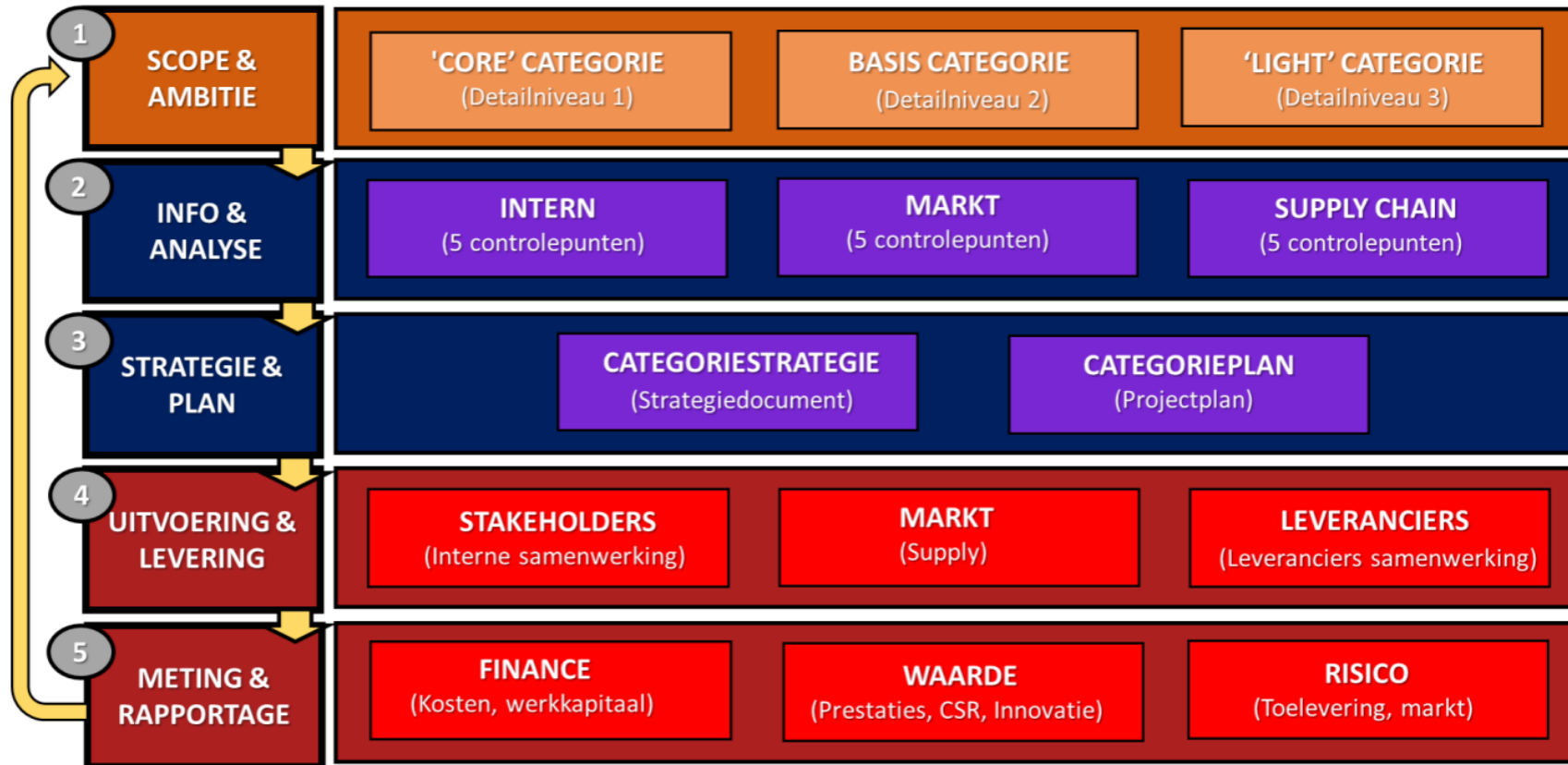
Definitie

Categoriemanagement is een **strategische benadering** van de inkoop van goederen en diensten om **kosten te verlagen, waarde te maximaliseren en risico's voor de organisatie te beperken.**

Categoriemanagement helpt bij het organiseren van de middelen van het inkoopteam en het ontwikkelen en implementeren van een geïntegreerde strategie gebaseerd op **een diepgaand begrip van de categorie.**

Categoriemanagement gaat over het creëren van impactvolle **relaties** met zowel zakelijke belanghebbenden als leveranciers, vanuit een **cross-functionele**, ondernemende mindset. **Categorie management is teamwork**

Proces



Stelling 1

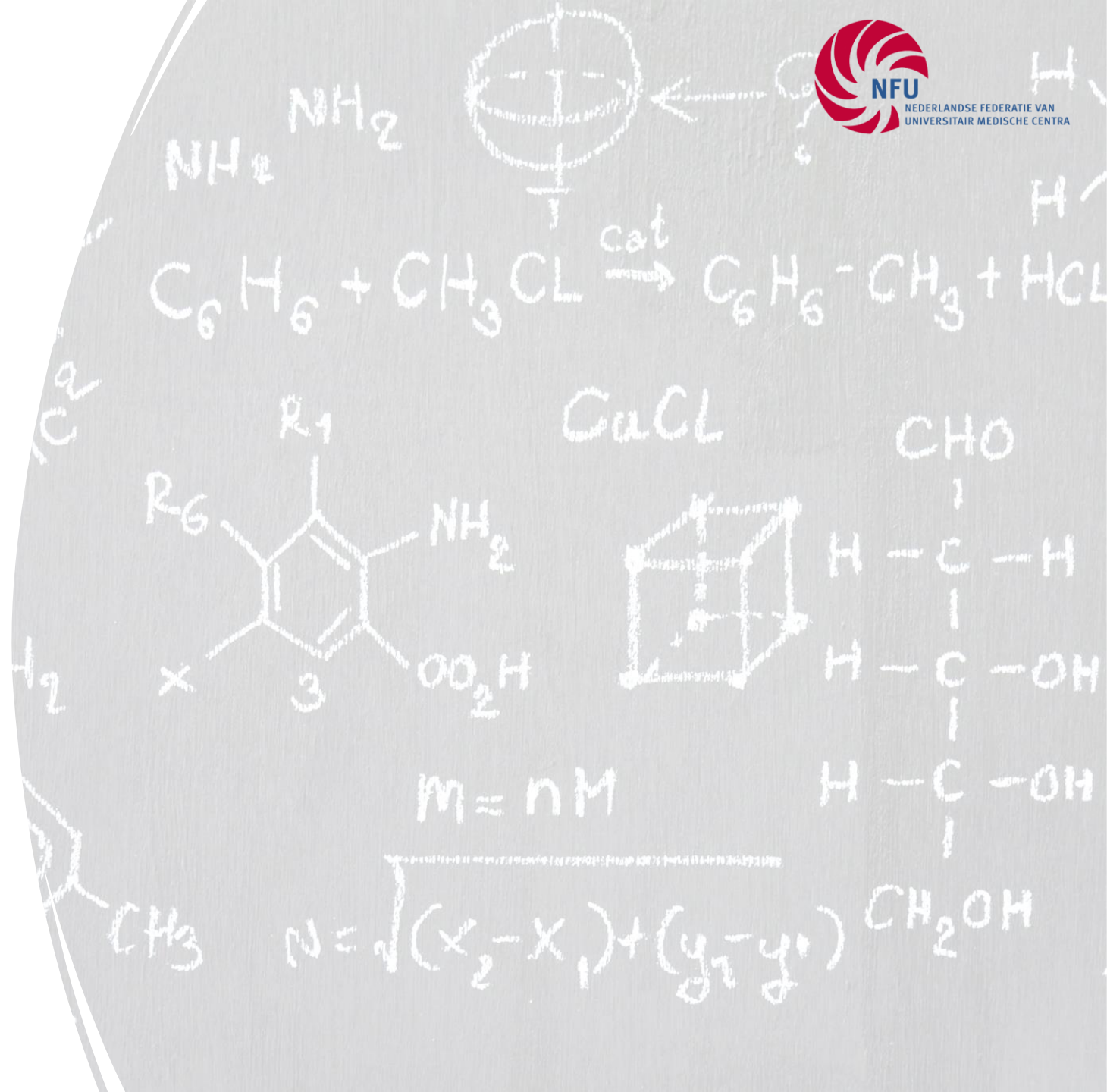
- Wie is er al bezig met categoriemanagement?

Stelling 2

- Bij wie is categoriemanagement in de organisatie ingericht?

Stelling 3

- Wie is er van overtuigd dat categoriemanagement een middel is om de (inkoop)uitdagingen in de zorg aan te pakken?



Nut en noodzaak

- UMC's / Afdelingen afzonderlijk naar de markt
- Kwetsbaarheid
 - Materiaalbeschikbaarheid
 - Capaciteit
 - Inflatie
- Meer en beter inzicht nodig
 - Hoe zit de keten in elkaar?
 - Wat zijn de kostendrijvers?
 - Waar overlappen onze (duurzaamheid) ambities?
 - ...
- Samen slimmer, sterker & beter opgewassen tegen de markt!



HOME / NIEUWS / ALARM OVER MEDISCHE HULPMIDDELEN: TEKORTEN VANAF 26 MEI

Alarm over medische hulpmiddelen: tekorten vanaf 26 mei

Verpleging en verzorging
Verpleging en verzorging voor mensen met een beperking wordt zo veel mogelijk bij de mensen thuis gedaan. Verpleeghuiszorg is alleen voor mensen van alle leeftijden met beperkingen die zelfstandig leven onmogelijk maken.

[Naar de themapagina](#)

Zorgpremie in 2025 opnieuw fors duurder: dit moet je weten

INDEPENDER Volgend jaar betaal je 121 euro meer voor je basisverzekering op jaarbasis. Dat blijkt uit de Miljoenennota. Het kabinet rekent op een maandbedrag van bijna 156 euro voor de basisverzekering. 4 op de 5 Nederlanders betaalt in 2025 per maand 19,70 euro voor een aanvullende zorgverzekering. Dat blijkt uit berekeningen van Independer. Dat houdt in dat de premie voor de meeste mensen volgend jaar richting de 180 euro per maand gaat.

B | BRAUN

	2022	2023	Change in %
Sales (in € million)	8,499.8	8,755.0	+ 3.0
EBITDA (in € million)	997.2	1,019.4	+ 2.2
Profit before taxes (in € million)	178.7	206.0	+ 15.3
Employees (as of December 31)	65,055	63,011	- 3.1

2023 in review Healthcare People Planet Business Appendix Stryker

Financial highlights

Financial overview

(\$ in millions, except per share amounts)

	2023	2022	% Change
Net sales	\$20,498	\$18,449	11.1%
Earnings before income taxes	3,673	2,683	36.9%
Income taxes	508	325	56.3%
Net earnings	3,165	2,358	34.2%
Adjusted net earnings*	4,066	3,571	13.9%
Net earnings per diluted share of common stock			
Reported	8.25	6.17	33.7%
Adjusted*	10.60	9.34	13.5%
Dividends paid per share of common stock	3.00	2.78	7.9%
Cash, cash equivalents and marketable securities	3,053	1,928	58.4%

Green Deal

Duurzame Zorg

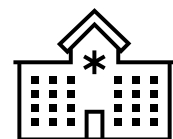
De klimaatcrisis is op dit moment de grootste bedreiging voor de volksgezondheid. In Nederland is de zorgsector verantwoordelijk voor ongeveer 7% van de CO2-uitstoot, 4% van het afval en 13% van het grondstoffengebruik. Met het leveren van zorg

Huidige status

1 SCOPE & AMBITIE



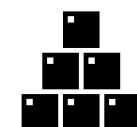
2 INFO & ANALYSE



1. Intern



2. Markt



3. Supply chain

Gewrichtprothesen &
-implantaten



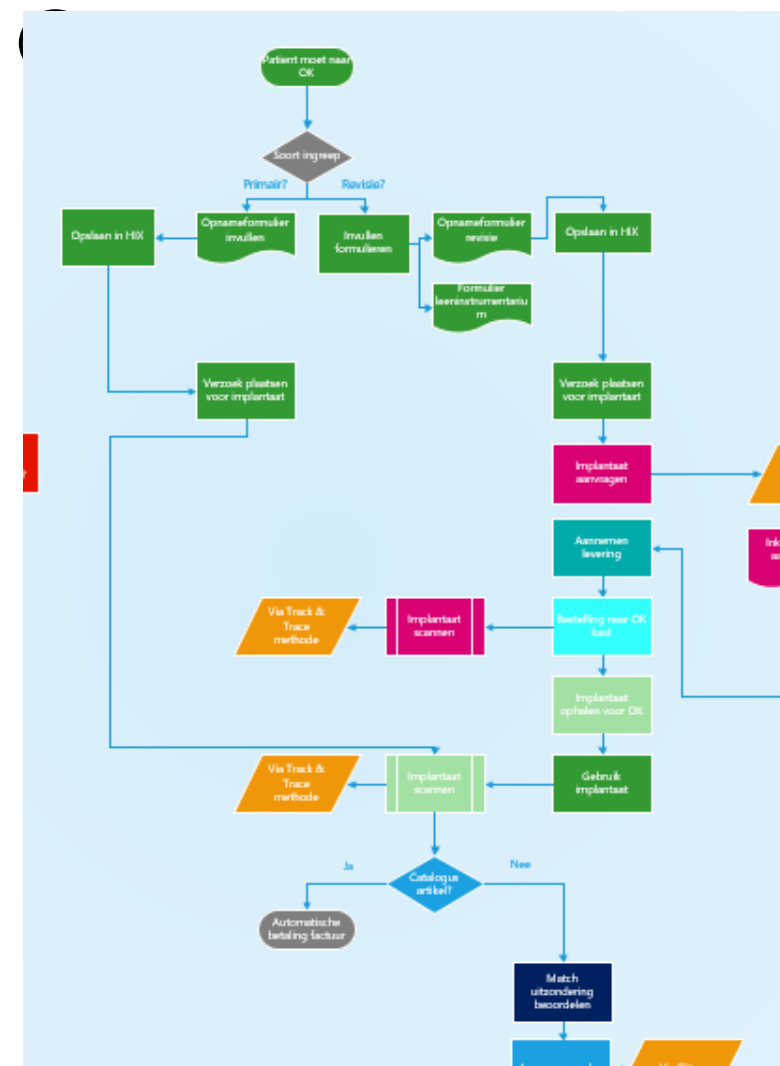
Endoscopen &
endoscopische
hulpmiddelen



PBMs



MARKETING &
REPORTAGE



Doorvertalen naar rollen



En nu jullie!

- Verdelen in 3-5 teams
- Invullen in 15 minuten
 - Zoek je collega's op
 - Wat zijn voor jullie kansrijke categorieën en waarom?
 - Welke stakeholders heb je nodig?
 - Hoe ziet de leveranciersmarkt er uit en wat zijn ontwikkelingen?
 - Welke kansen en risico's zien jullie m.b.t. de door jullie voorgestelde categorieën?
 - Met welke top 5 acties ga je aan de slag?
 - Welke kansen en risico's zien jullie m.b.t. inrichting en implementatie categoriemanagement?
- Presenteren
 - 3-5 minuten per team

Categorieën:		
Waarom zijn dit kansrijke categorieën?	Welke stakeholders heb je nodig?	Kansen en risico's inrichting & implementatie?
Top 5 Risico's & mitigaties	Leveranciersmarkt en ontwikkelingen	
Top 5 Kansen		Top 5 Actie's

Tips & tricks

- Werkbare spend data
- Eenduidige scope en focus
- Analyse fase is cruciaal
- Beschikbare tijd bij teamleden
- Blick op lange termijn
- Klein beginnen
- Het is geen inkoopfeestje
- Verantwoordelijkheid is key

Categorie Management in de Zorg

een voorbeeld vanuit de UMCs



(*) Inclusief dedicated consumables
(!) Inclusief Onderhoud & Repair

