

Zorgcongres 2026

Inkoop in veranderende zorg
- van visie naar resultaat!

Wesley Berga &
Barbara Michels



Samen bouwen aan één centrale en gestandaardiseerde
databron voor medische hulpmiddelen in de zorg!

Project versnelling implementatie GDSN



Barbara Michels, Projectleider Zorg Inkoop Netwerk Nederland

Samen bouwen aan één centrale en gestandaardiseerde databron voor medische hulpmiddelen in de zorg

Zorg Inkoop Netwerk Nederland: missie en visie

Kennis over beschikbaarheid, doelmatigheid en duurzaamheid bij inkoop in de zorg moet centraal beschikbaar zijn.

Zorginkoop Netwerk Nederland faciliteert, regisseert en verbindt inkoopkennis in de zorg om inzichten te krijgen en zo maximaal bij te dragen aan de continuïteit en duurzaamheid van de zorg.



Van de zorg, voor de zorg!

Zorg Inkoop Netwerk Nederland: thema's services en diensten



Beschikbaarheid

Meldpunt landelijke tekorten
medische hulpmiddelen



Marktkennis

Supply Chain Resilience
rapportages
Kostendrijvers rapportages
Marktrapporten Medische
hulpmiddelen



Duurzaamheid

Duurzaamheidscriteria & duurzame
inkoopvoorwaarden
Duurzaamheidsplatform voor
inkopers in de zorg
Impactanalyse en prioritering
Onderzoek en kennisontwikkeling



Kennisdeling

Kennissessies
Spreekbuis
Nieuwsbrief
Evenementen
Best practices nationaal
en internationaal

Kennis- en expertise

Waarom ben jij bij deze deelsessie?



Wat is jouw belangrijkste drijfveer rondom productdata?
(herken je jezelf in één of meerdere?)

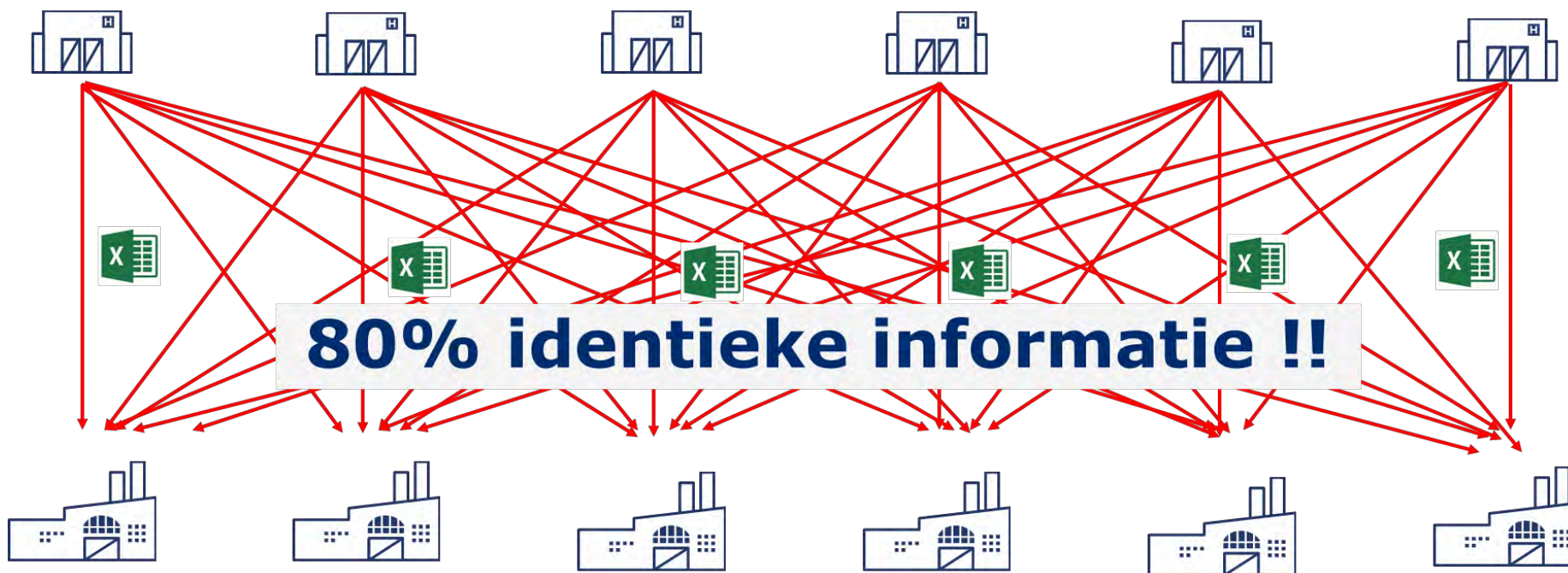
- Minder operationeel gedoe rond artikelen en mutaties
- Sneller alternatieven vinden bij tekorten
- Betere assortimentskeuzes op objectieve data
- Minder leveranciersafhankelijkheid in informatie
- Meer tijd voor strategische inkoop
- Ik heb geen flauw idee, ik moest me ergens voor inschrijven...

(of iets heel anders?)

Huidige situatie



71 ziekenhuizen



> 600 medical device leveranciers

Aanleiding



- o Versnipperde, handmatige aanlevering van productdata via Excel
- o Veel dubbele handelingen tussen leveranciers en ziekenhuizen



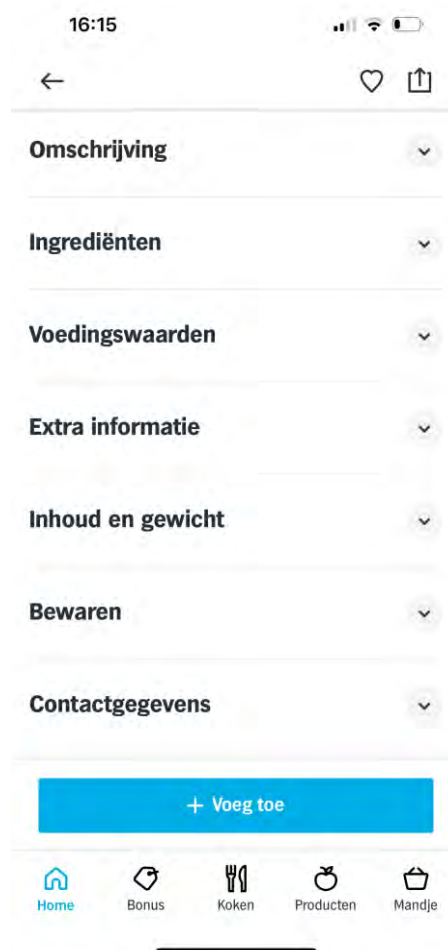
- o Datakwaliteit beperkt veiligheid en procesoptimalisatie
- o Een gebrek aan inzicht over alternatieven bij tekorten
- o Trage adoptie van GDSN door ziekenhuizen en leveranciers (kip en ei verhaal)



Hoe doet de retail dit?



350
g



Ingrediënten

Ingrediënten: PINDA 85%,
plantaardige oliën (raapzaad,
soja, volledig geharde palm),
zout. Kan SOJA bevatten.

Allergie-informatie

Bevat:Pinda's

Kan bevatten:Soja



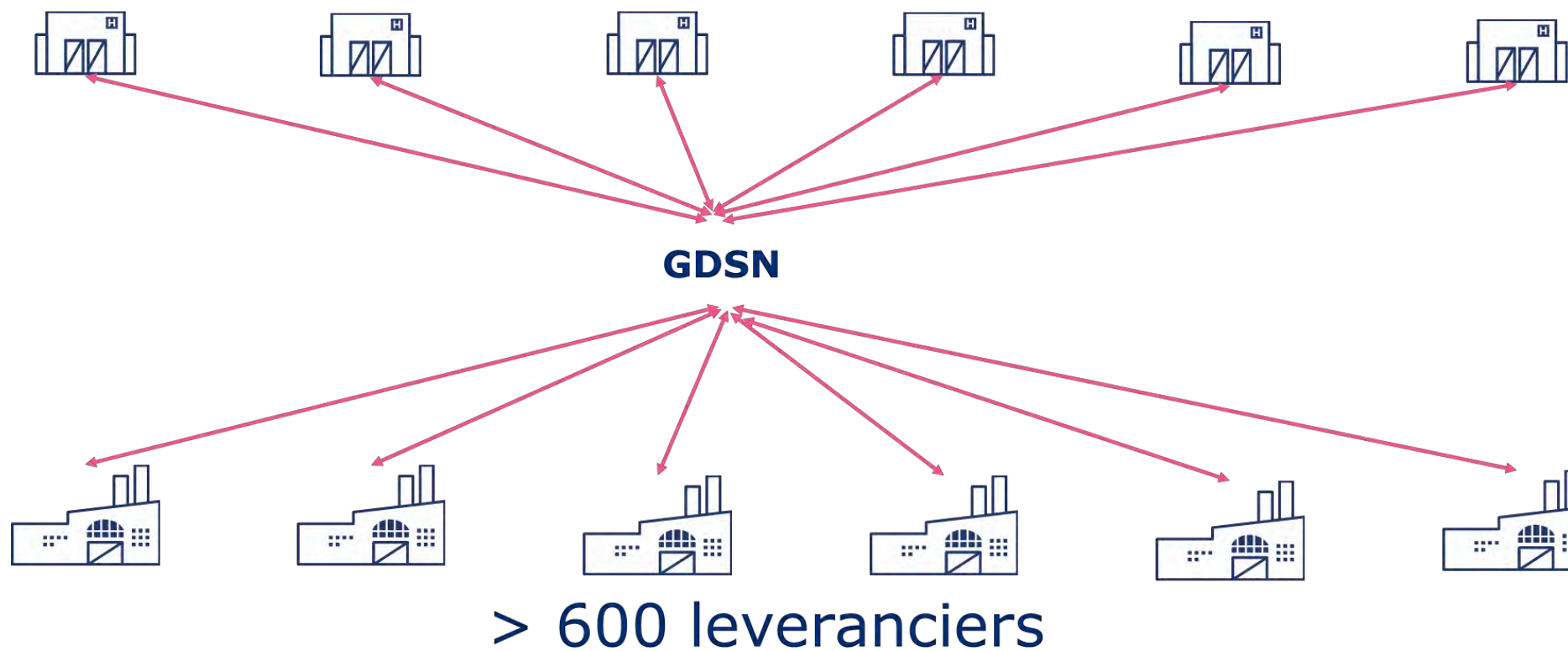
Hoe doet het ziekenhuis dit nu?



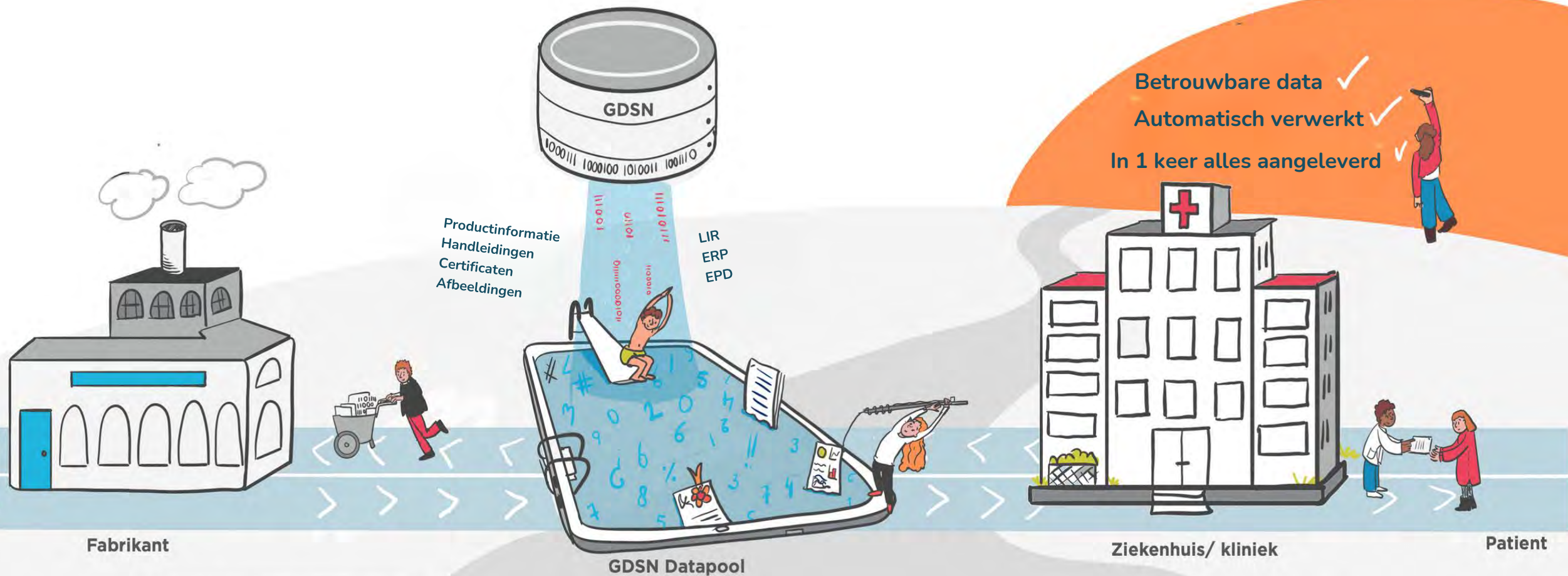
Gewenste situatie



71 ziekenhuizen



Volledig op 1 plek



Hoe wil het ziekenhuis dit?



1. Centrale productbron via GDSN

- Leveranciers publiceren gestandaardiseerde productdata in GDSN (GTIN-niveau, conform ECHO-datamodel).
- Ziekenhuis ontvangt deze data automatisch (geen Excel, PDF of mailverkeer meer).
- Altijd actuele en gevalideerde masterdata (afmetingen, verpakking, classificaties, UDI, etc.).

2. Geautomatiseerd product-onboarding via ERP–GDSN koppeling

- ERP (bijv. Oracle / AFAS / Zorg ERP) haalt productdata rechtstreeks op uit GDSN.
- Nieuwe artikelen worden automatisch aangemaakt of verrijkt in het ERP.
- Wijzigingen worden automatisch doorgevoerd.



Hoe wil het ziekenhuis dit?



3. Gebruik OK: verbruikskoppeling

- Scan op OK → direct gekoppeld aan patiënt
 - Bekend artikel: automatisch verbruik naar ERP
 - Onbekend artikel: data via GDSN → automatisch aangemaakt in ERP
- Wijzigingen via GDSN → automatisch naar ERP & EPD
- Dagelijkse aanlevering naar LIR vanuit EPD



Hoe help deze data? (1 / 2)

- Sneller zoeken en vergelijken van alternatieven
- Grip op assortiment en benchmark met andere ziekenhuizen
- Tijdswinst op operationele taken
- Minder handmatig opvragen, overtikken en controleren (meer tijd voor strategische inkoop en contractmanagement)
- Doorlooptijd wordt korter van het onboarden van nieuwe medische hulpmiddelen
- Standaardisatie = minder herstelwerk
- Efficiëntere samenwerking met leveranciers
- Betere interne afstemming

GDSN als fundament voor betere productvergelijking (2/2)



- Via GDSN wordt stamdata gestandaardiseerd ontsloten naar ziekenhuis-ERP's
- Deze uniforme ERP-stamdata vormt het fundament voor de Alternatieven Database
- Leveranciers blijven eigenaar van hun productdata; altijd actueel bij de bron
- **Zorg Inkoop Netwerk Nederland** verrijkt dit fundament met aanvullende inzichten zoals: beschikbaarheid, AOC-codering, recalls, supply chain, marktinformatie en duurzaamheid

Uniforme Dataset overeenkomst



2019 -> Start werkgroep Uniforme Dataset door frustratie in de markt

➤ Korte- én lange termijnoplossing:

2021 -> Onderschreven Uniforme Dataset in Excel - *korte termijnoplossing*

2023 -> Datavelden 'DSMH' ook beschikbaar in GDSN - *lange termijnoplossing*

o ? -> Alle datavelden zijn ook daadwerkelijk gevuld door de leveranciers



Stuurgroep



“De stuurgroep vormt een strategisch samenwerkingsverband tussen **Zorg Inkoop Netwerk Nederland, mProve, Santeon, IAZ, UMCNL, GS1 Nederland en QRS Healthcare.** Samen zetten zij zich in voor de verbetering van de kwaliteit en beschikbaarheid van productdata in de zorg”.



Project journey



Stand van zaken ziekenhuizen



1 juli 2025 – Oproep NVZ aan alle ziekenhuizen

Met de intentieverklaring is ziekenhuizen gevraagd om:

- Uitbreiding GDSN naar alle medische hulpmiddelen (klasse I, II en III).
- Budget te reserveren voor GDSN en de ERP-koppeling
- Interne capaciteit vrij te maken, inclusief een projectleider/coördinator
- Handmatige dataverzameling af te bouwen (Excel → digitale datastroom via GDSN)
- GDSN-data actief te gebruiken in ERP-processen (inkoop, logistiek, voorraadbeheer, productie-dossier)

Stand van zaken ziekenhuizen



59 van de 72 ziekenhuizen
hebben zich *gecommitteerd*
aan het project!



Stand van zaken ziekenhuizen



Informatiebijeenkomsten voor ziekenhuizen

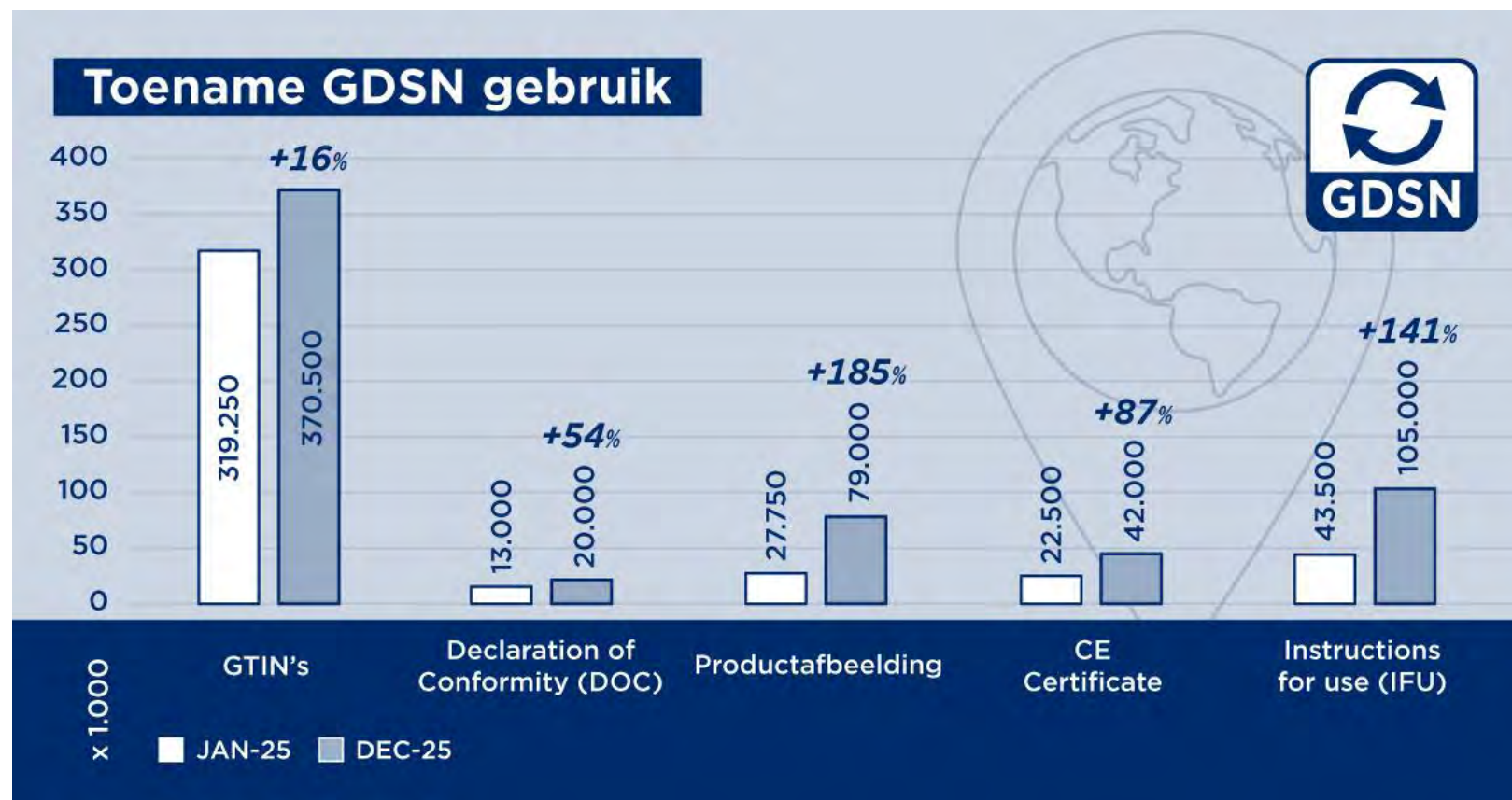
- 29 september 2025 – Frisius MC
- 27 oktober 2025 – Erasmus MC

Webinar 10 maart 2026
presentatie koploper ziekenhuizen



Stand van zaken leveranciers

Grafiek GDSN vulling:

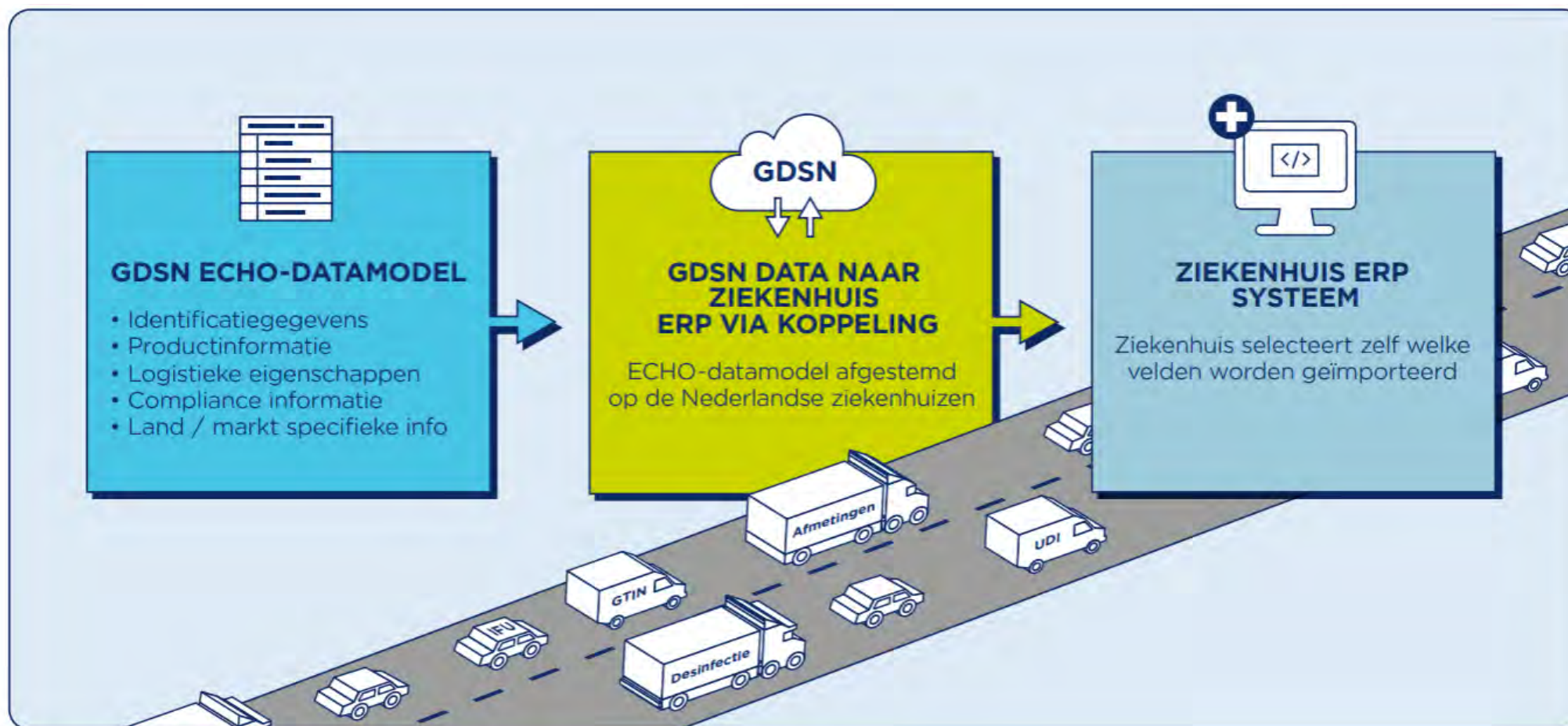


Deelnemers koploper ziekenhuizen



#	Ziekenhuis	Koepel	ERP	Solution partner
1.	Noordwest Ziekenhuisgroep	mProve	Dynamics	Axians
2.	Medisch Spectrum Twente	Santeon	AFAS	Medscan
3.	Erasmus MC	NFU	Oracle	Zelfbouw
4.	Frisius MC	IFZ	Zorg ERP	Axians
5.	Deventer Ziekenhuis	IAZ	AFAS	Boxwise

GDSN koppeling



Maatschappelijk plein

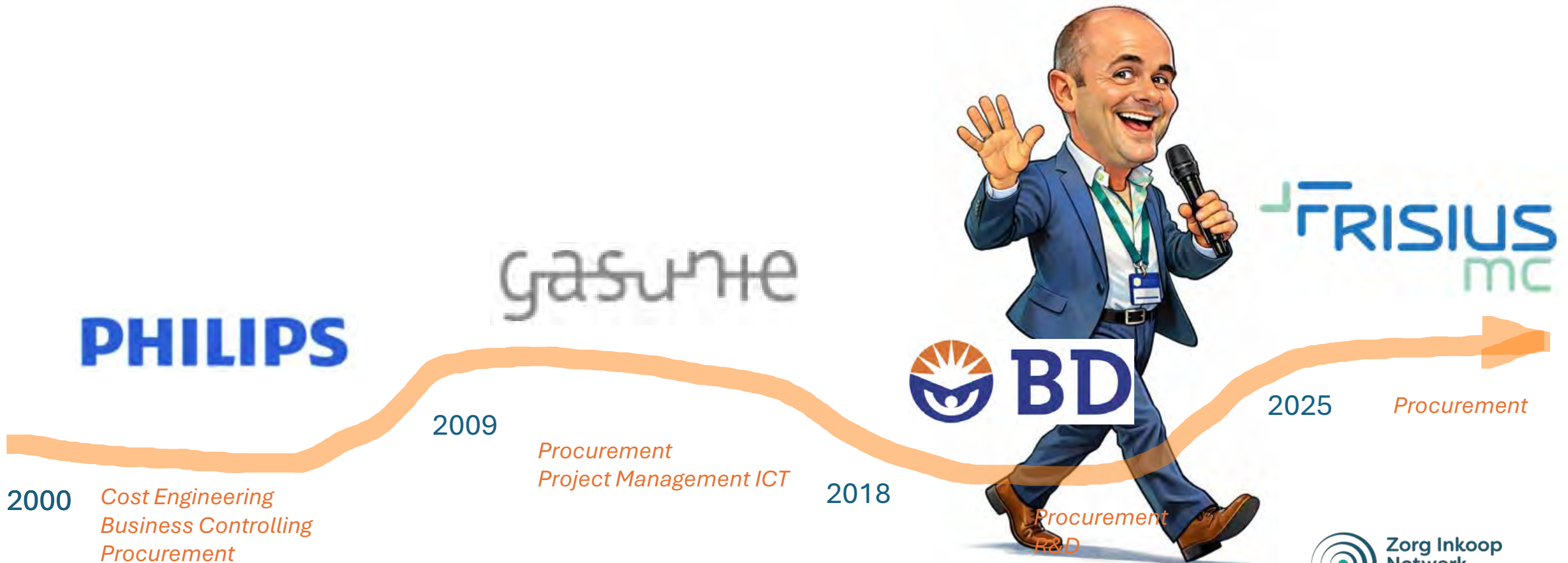
Wil je weten wat het project voor jou betekent of hoe je deel kunt nemen?

Zorg Inkoop Netwerk Nederland en **GS1 Nederland** zijn aanwezig op het maatschappelijk plein en gaan graag met je in gesprek.

Project versnelling implementatie GDSN



Wesley Berga, Manager Inkoop Frisius MC



..de absurditeit..

Retail

Zorg



Sinds 2004 digitaal via GDSN

... **Retail:** gestandaardiseerde productdata sinds 2004...



... **Zorg:** handmatig in 2026



We waren er al uit in 2021 — en doen het nog steeds anders



In 2021 spraken Ziekenhuizen en leveranciers af:

- Eén **uniforme dataset** voor medische hulpmiddelen
- Gebaseerd op het **ECHO-datamodel**
- Met **GDSN** als standaard uitwisselmechanisme

De realiteit vandaag:

- Artikelinformatie via **mail**
- **Excel** in allerlei formats
- **PDF's** als 'bron'
- Handmatig overkloppen en controleren
- Statisch

Dit is geen gebrek aan visie, dit is gebrek aan regie..

Waarom is de regie niet gepakt?



- Geen duidelijke eigenaar van de uitvoering
- Versnipperde ziekenhuisbenadering richting leveranciers
- GDSN niet structureel verankerd in contracten en PvE's
- Acceptatie van handmatige work-arounds als 'normaal'
- Onvoldoende inzicht in impact én gemiste kansen; "sense of urgency"

Als wij het niet belangrijk genoeg vinden, waarom zou onze leverancier dat dan wel vinden?

Inkoop pakt regie namens alle ziekenhuizen



- Inkoop neemt eigenaarschap op de uitvoering
- Eén gezamenlijke boodschap richting leveranciers
- Benadering van de **top-29 leveranciers** namens de sector
- Concrete GDSN-deliverables en tijdslijnen
- Opvolging van acties onder regie van Inkoop

Gezamenlijke afspraken vragen om gezamenlijke inkoopregie, met heldere verantwoordelijkheid per koepel

Aanpak top-29 leveranciers



- Eerst **verkennende gesprekken** met leveranciers
- **Weerstand en drempels expliciet opgehaald**
 - o Extra werk / “weer een extra aanlevering naast EUDAMED”
 - o Onbekendheid met GDSN en behoefte aan uitleg & ondersteuning
 - o Lage urgentie door gebrek aan directe druk
 - o Zorgen over transparantie en vergelijkbaarheid
 - o Zorgen over kosten en benodigde inspanning
 - o Eigen verborgen kosten (onbewust van eigen kans)
- Oorzaken van weerstand geclusterd en herkend
- Top-29 leveranciers verdeeld over de koepels (kick-off Januari 2026)
- Gerichte opvolging per leverancier onder regie van Inkoop (NU)



Eerst begrijpen om begrepen te worden...en daarna gezamenlijk versnellen

Verdeling top-29 leveranciers



IAZ	umc.nl	Santeon	mProve	IFZ
7 leveranciers	7 leveranciers	6 leveranciers	6 leveranciers	3 leveranciers
• Johnson & Johnson (incl. AMO + DePuy Synthes) • B. Braun • Zimmer Biomet • Straumann BV • Arseus Medical Group BV (Pro-Motion) • Coloplast BV • Fresenius Medical Care	• Stryker • Abbott • Cook Nederland BV • AngioCare BV • Codan • Avanos • Abena	• Medtronic • Boston Scientific • Van Hoeckel BV • Gore BV • Alcon Nederland BV • Lyreco Nederland BV	• Roche Diagnostics Nederland BV • Essity Netherlands BV • QRS Healthcare BV • Arthrex Nederland BV • NuVasive Nederland BV • BeMedico NV	• Mediq • Becton Dickinson BV • Medline International

Oproep!



Doe mee!

- Sluit aan bij het project *Versnelling implementatie GDSN*.
- Bevraag de leveranciers actief naar het aanleveren van hun data via GDSN:
- Neem de volgende tekst op in de inkoopvoorwaarden en Programma van Eisen van jullie ziekenhuis(koepel):

'Bij het aangaan van een overeenkomst stemmen beide partijen ermee in aangesloten te zijn op het Global Data Synchronisation Network (GDSN) en GS1 Data Care, om deze platformen te gebruiken voor het uitwisselen van productdata van medische hulpmiddelen en daarbij actief te participeren in het gebruik van het ECHO datamodel, conform de Uniforme Dataset afspraken'.
- Schrijf leveranciers actief aan als zij hun data niet aanleveren via GDSN (standaardbrief via GS1 beschikbaar).

Dankjewel! Vragen?



Zorg Inkoop Netwerk Nederland

Kennis- en expertisecentrum
voor inkoop in de zorg

Wesley Berga en Barbara Michels

Zorgcongres 2026

[Zorginkoopnetwerknederland.nl](https://www.zorginkoopnetwerknederland.nl)