

Kinderarbeid in de keten

Contractmanagement en Due Diligence

Marco Dubbelt

Senior Director Global March Against Child Labour

- Expert VNO NCW event
- Rechten Universiteit Maastricht
- Global Coordinating Group Alliance 8.7



Marlijn Caspers

Maatschappelijke Programma's

- Sociaal wetenschappelijke achtergrond
- Belangenbehartiging en zichtbaarheid
- Impact van inkoop op maatschappij en vice versa



Programma

1. Thema kinderarbeid in de context van CSRD en CSDDD
2. Impact van procurement en contractmanagement
3. Inzoomen op thema kinderarbeid en Due Diligence
4. Interactie en toepassing praktijk
5. Tips en tools

Context ESG wet- en regelgeving

CSRD & CSDDDD = EU wetgeving en dus een plicht

CSRD gaat over transparantie over ESG risico's in de ketens.
Dus over rapportage, meten en weten.

CSDDDD gaat over gepaste zorgvuldigheid. Wat je als organisatie doet om eventuele risico's die via CSRD aan het licht zijn gekomen te verkleinen. Dat gaat dus over gedrag van de organisatie en wordt daarom ook de 'anti-wegkijk-wet' genoemd.

Communicerende vaten.



Wat blijft belangrijk?

1. Principe van dubbele materialiteit
2. Inzicht in risico's en keten regisseren
3. Handelen volgens Due diligence

Eigen keuzes in ESG beleid!

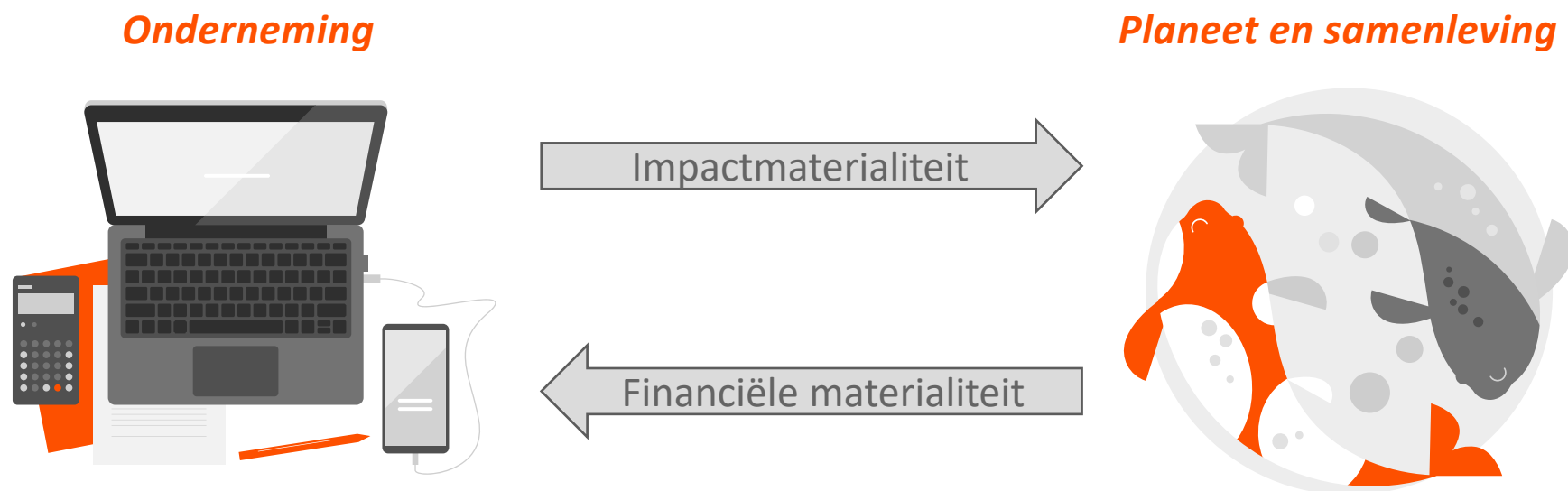
Niet verplicht?

Gebruik de VSME voor standaardisatie.



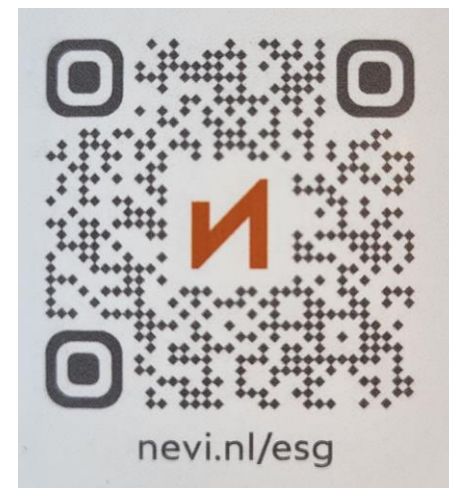
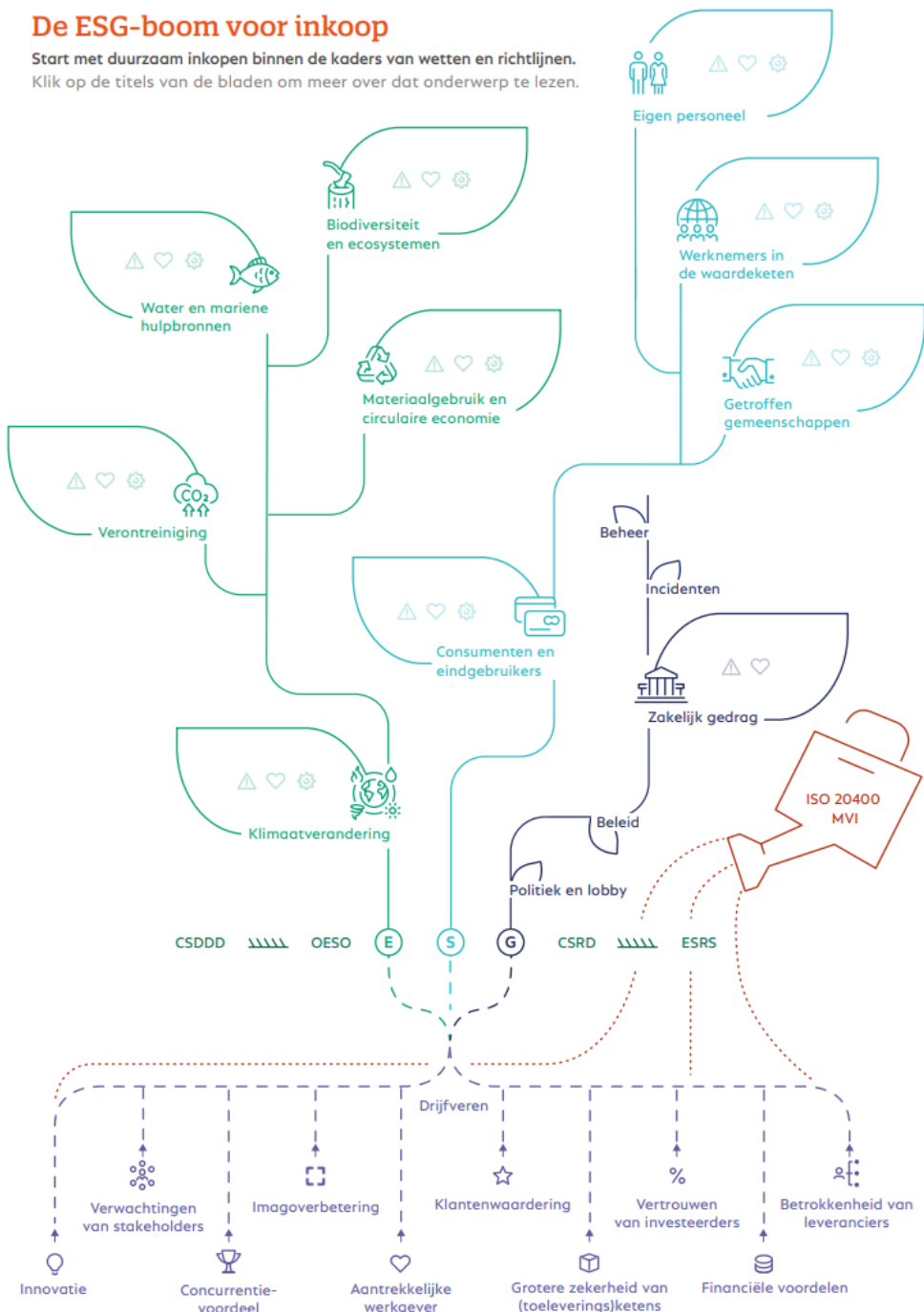
Principe van Dubbele Materialiteit

De wet (CSRD + CSDDD) verplicht je om niet alleen te rapporteren over de effecten van de inkoop van jouw organisatie op mens, milieu en klimaat, maar ook over de risico's die het bedrijf loopt door bij de sourcing geen rekening te houden met deze aspecten.



De ESG-boom voor inkoop

Start met duurzaam inkopen binnen de kaders van wetten en richtlijnen.
Klik op de titels van de bladen om meer over dat onderwerp te lezen.



nevi

Volledig vernieuwd: download gratis

- Per ESG thema de essentie van de achterliggende wet- en regelgeving
- Praktische vertaling wat je daarmee als inkoopprofessional kan doen
- Nieuw: vooruitblik naar Omnibus pakket
- Nieuw: aangepaste tekstenkinderarbeid

400 miljard euro
inkoopkracht
privaat

85 miljard euro
inkoopkracht
publiek

60-85% totale
spent via
inkoop

10 risico
sectoren!

1874
Kinderwetje
van Houten

100.000
kinderen die
werken in NL

1874:
1 op de 10
kinderen in NL

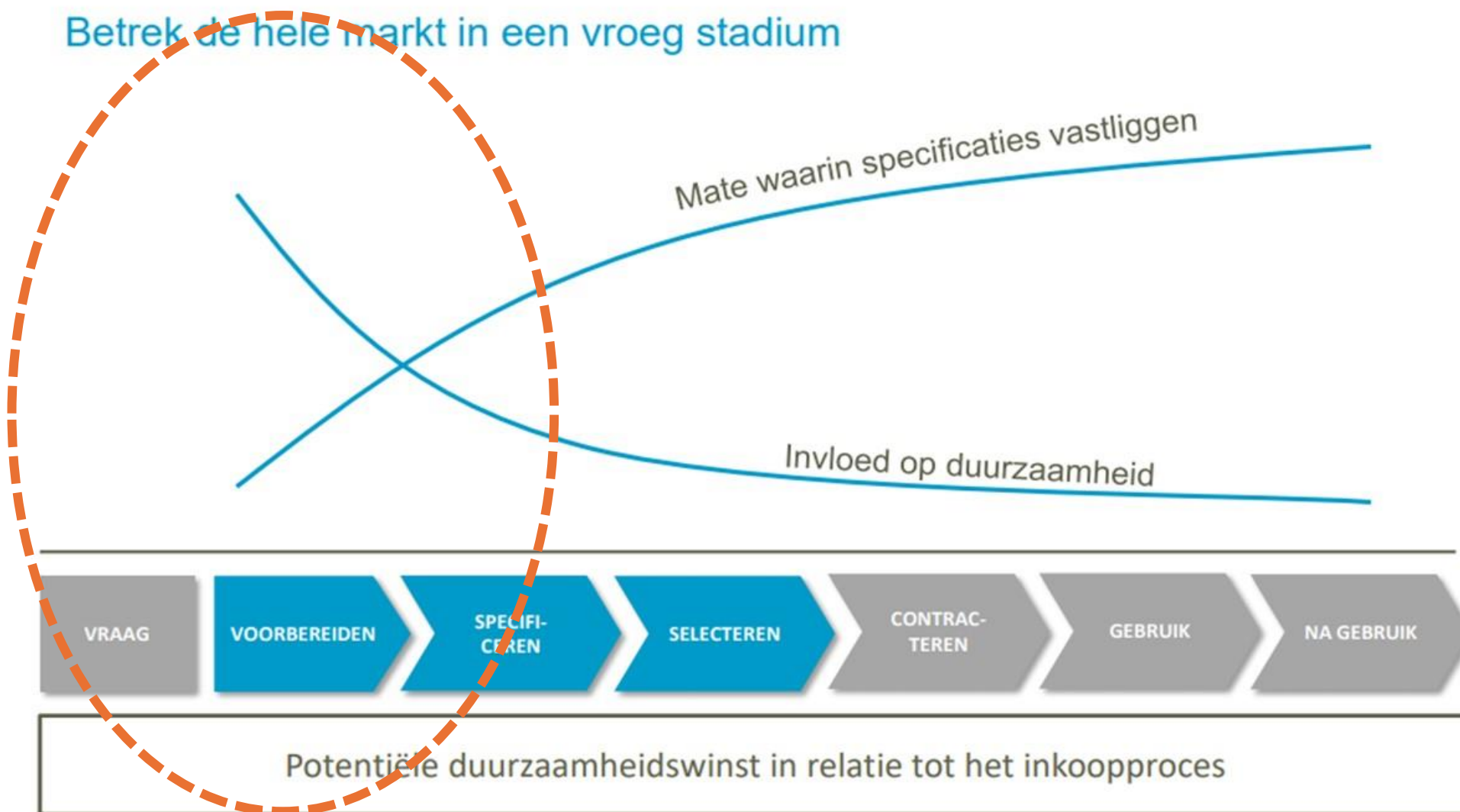
2025:
1 kind op de 10
NL huishoudens

160 miljoen
kinderen

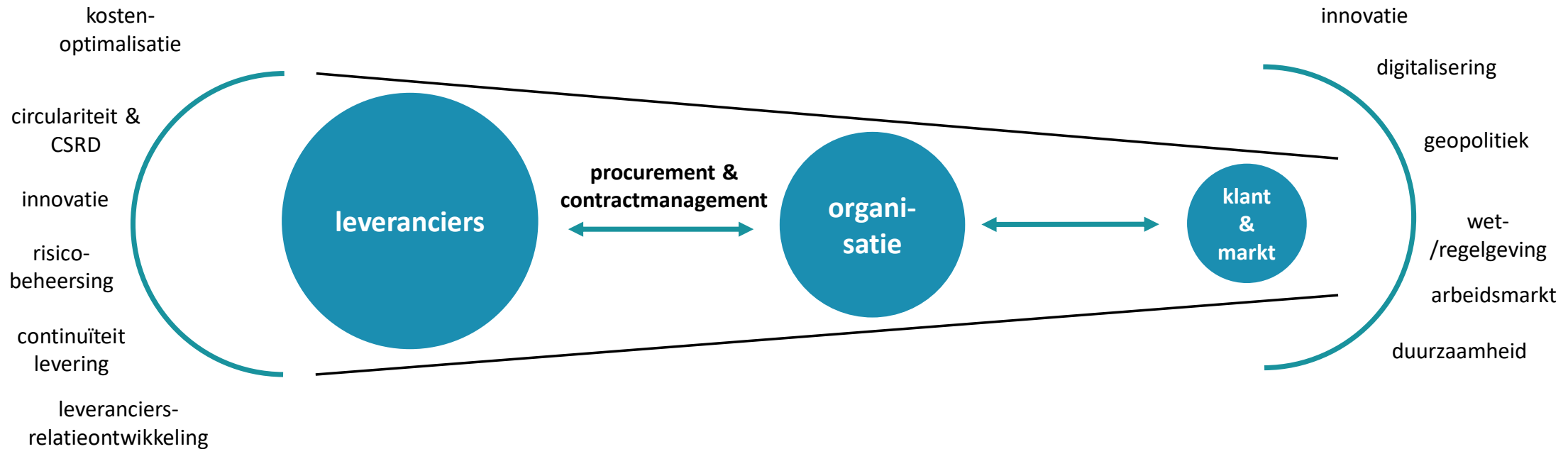
600.000 tot
800.000 kinderen
leveren direct of
indirect bijdrage
aan Nederlandse
economie

Impact van procurement en contractmanagement

Vorbereidingsfase: grootste kans op impact



Impact contractmanagement



leveranciers beïnvloeden 60-85% van het succes van jouw organisatie

ga
samenwerken

INTERN
duurzaamheid
managers,
finance-
sales- en
compliance-
medewerkers

Interne connectie challenge

INTERN
inkoop-,
contract- en
leveranciers-
managers

Procurement in een verbindende rol in het
verduurzamen van waardeketens

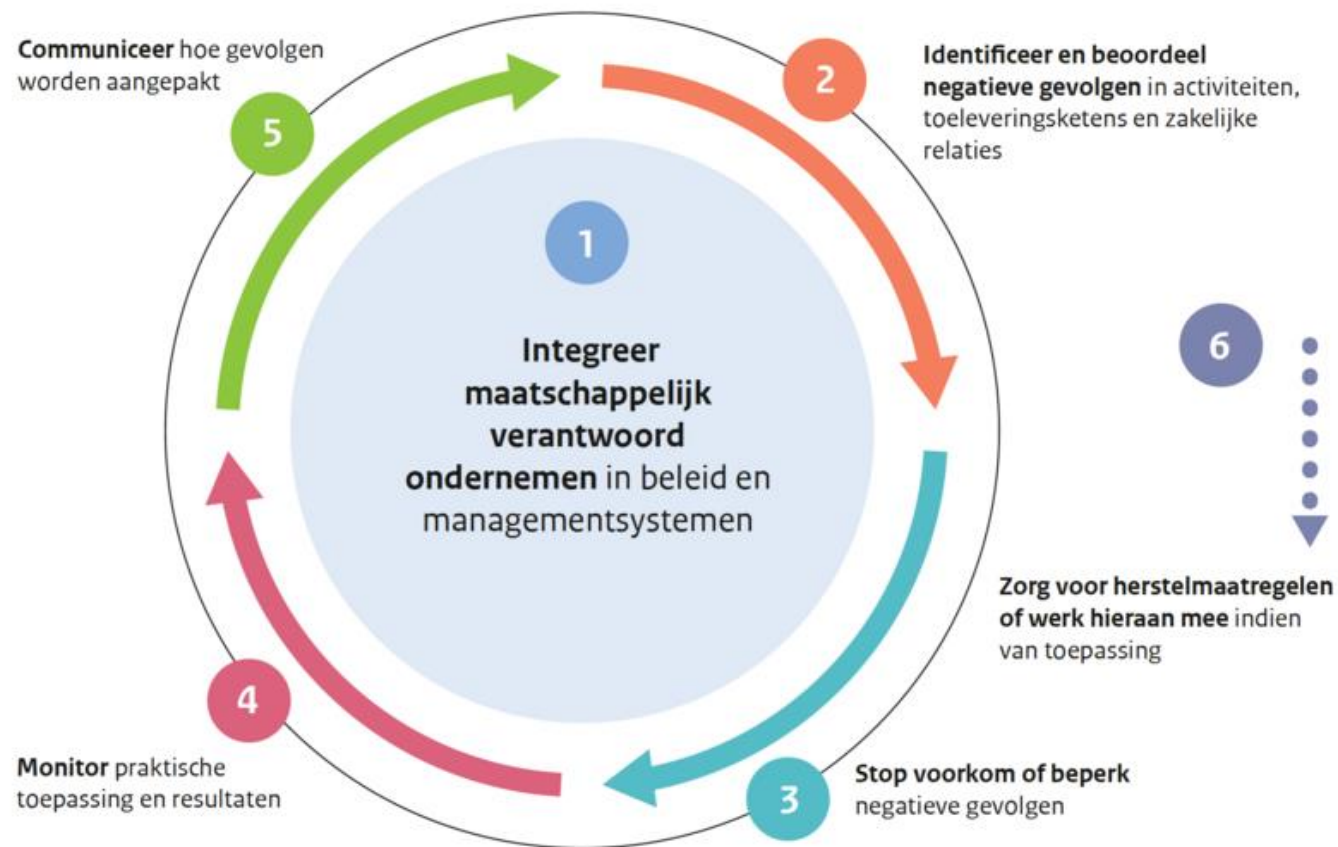
EXTERN
Supply chains,
leveranciers
Ketensamen-
werking
Branche
Sector

Regisseer de keten

EXTERN
Strategische
doelen
ESG beleid
Due Diligence
Dubbele
Materialiteit

Inzoomen op Kinderarbeid en Due Diligence

Due Diligence ligt
aan de basis van
huidige
wetgeving
en er komt nog
meer aan.....



Rapporteren over stakeholder dialoog

Dialoog over negatieve gevolgen in activiteiten, toeleveringsketens en zakelijke relaties van de organisatie.

- ➔ Inkoop, contract en leveranciersmanagement gaat over toeleveringsketens.....
- ➔ Dus betekenisvolle stakeholderdialoog is ook voor inkoop en contractmanagement
- ➔ Getroffen stakeholders scoren vaak laag op impact op de organisatie maar hoog op impact door de organisatie (weet je nog? Dubbele Materialiteit!)

Tips:
Tools
website SER
en
trainingen
Nevi



Waar hebben we het over?

- ILO standaarden de 2 conventies 138 minimum leeftijd, 182 de ernstigste vormen van kinderarbeid.
- Nationale wetgeving: niet ieder land heeft dezelfde definitie.
- Culturele normen.
- Maak duidelijke afspraken over hoe je kinderarbeid definieert.



ILO Conventies

- ILO conventie 182 is door alle lidstaten geratificeerd.
- ILO conventie 138 is door bijna alle lidstaten geratificeerd.
- Kinderarbeid is dus geen concept uit het Westen.



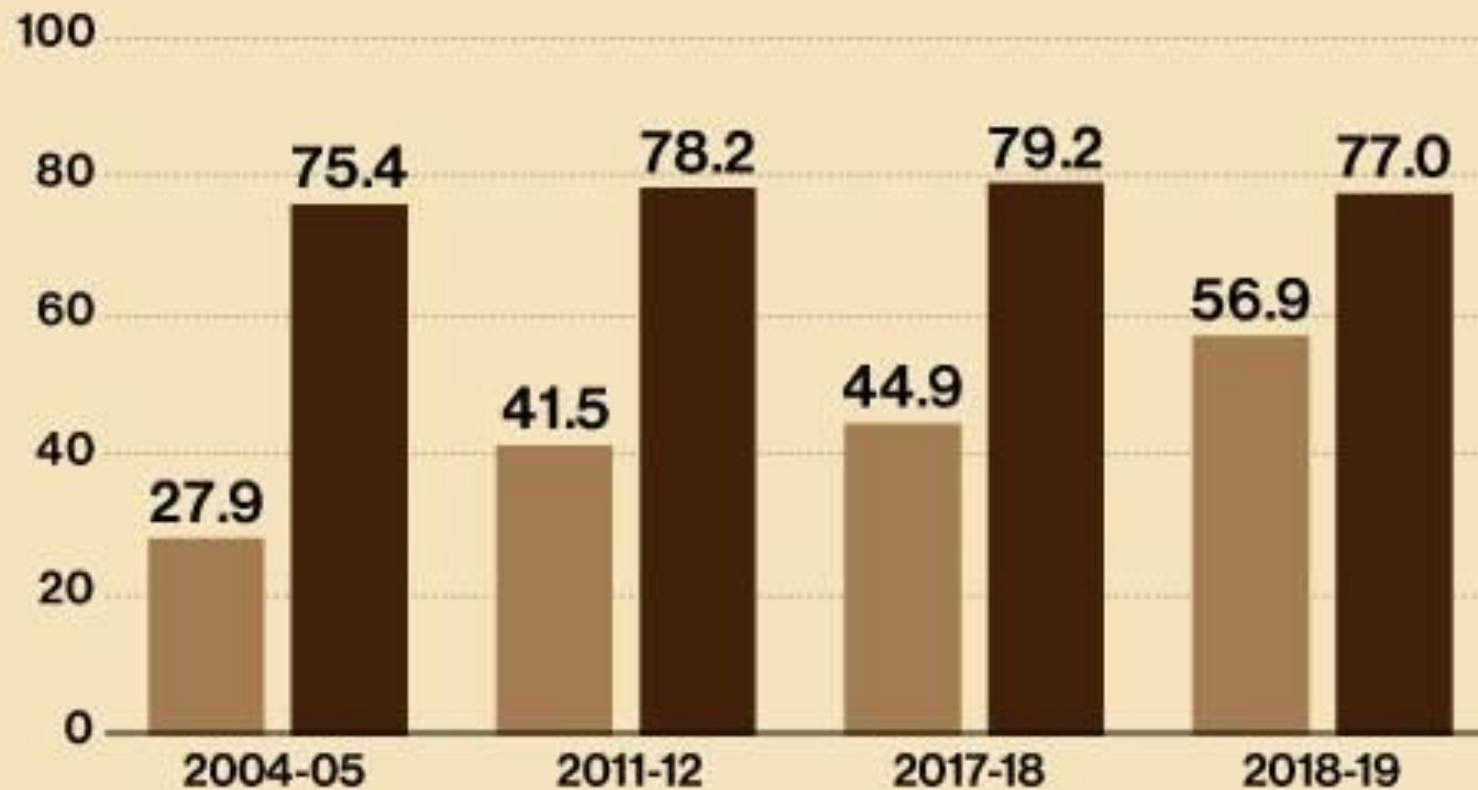
Kinderarbeid in welke sectoren?

- Hoogste risico sectoren: Landbouw, mijnbouw, kleding, industrie.
- Ken je hele keten en vraag door aan je leverancier.
- Hoogste risico is in de informele sector, in veel landen werken de meeste mensen in de informele sector.

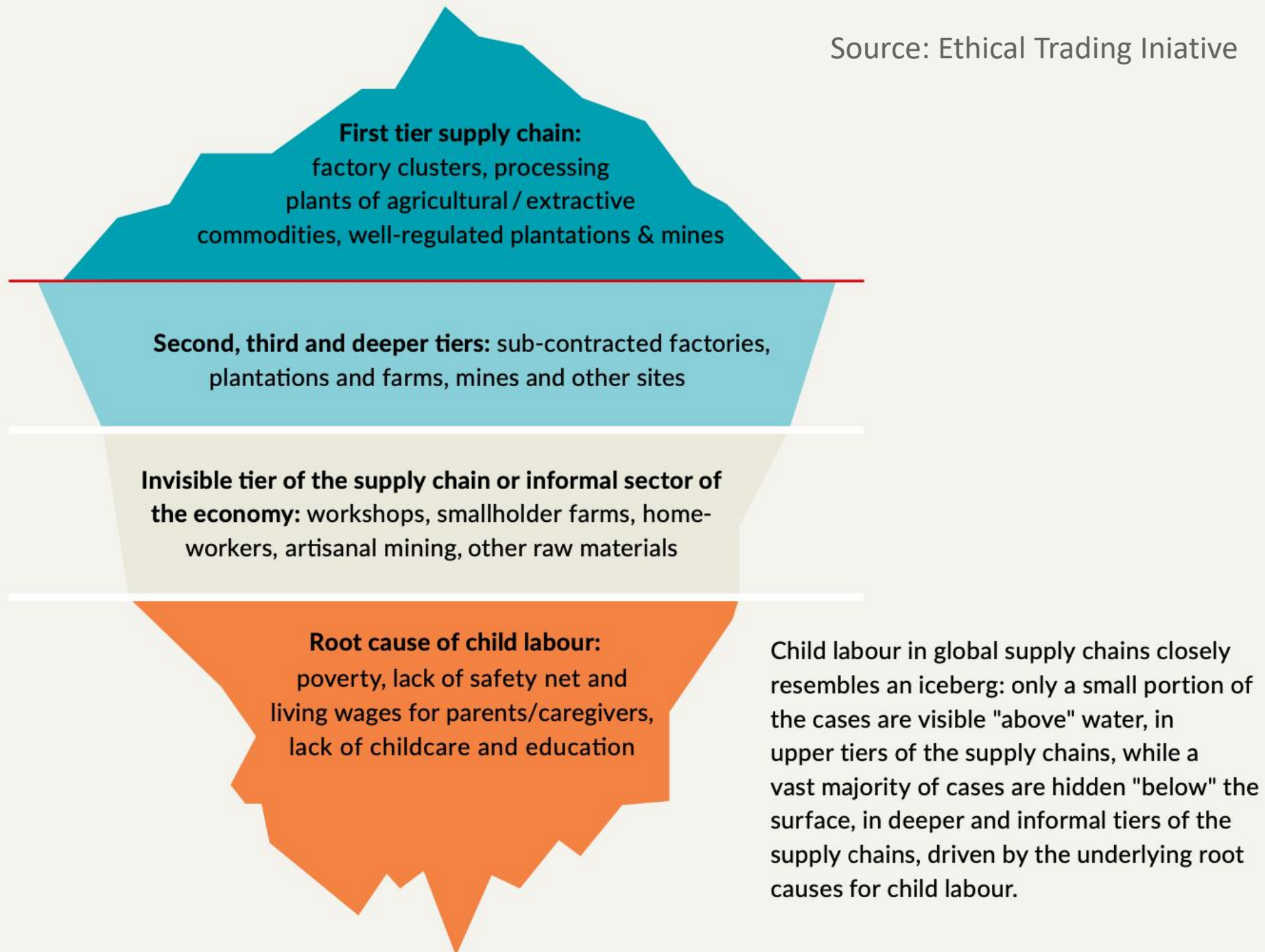


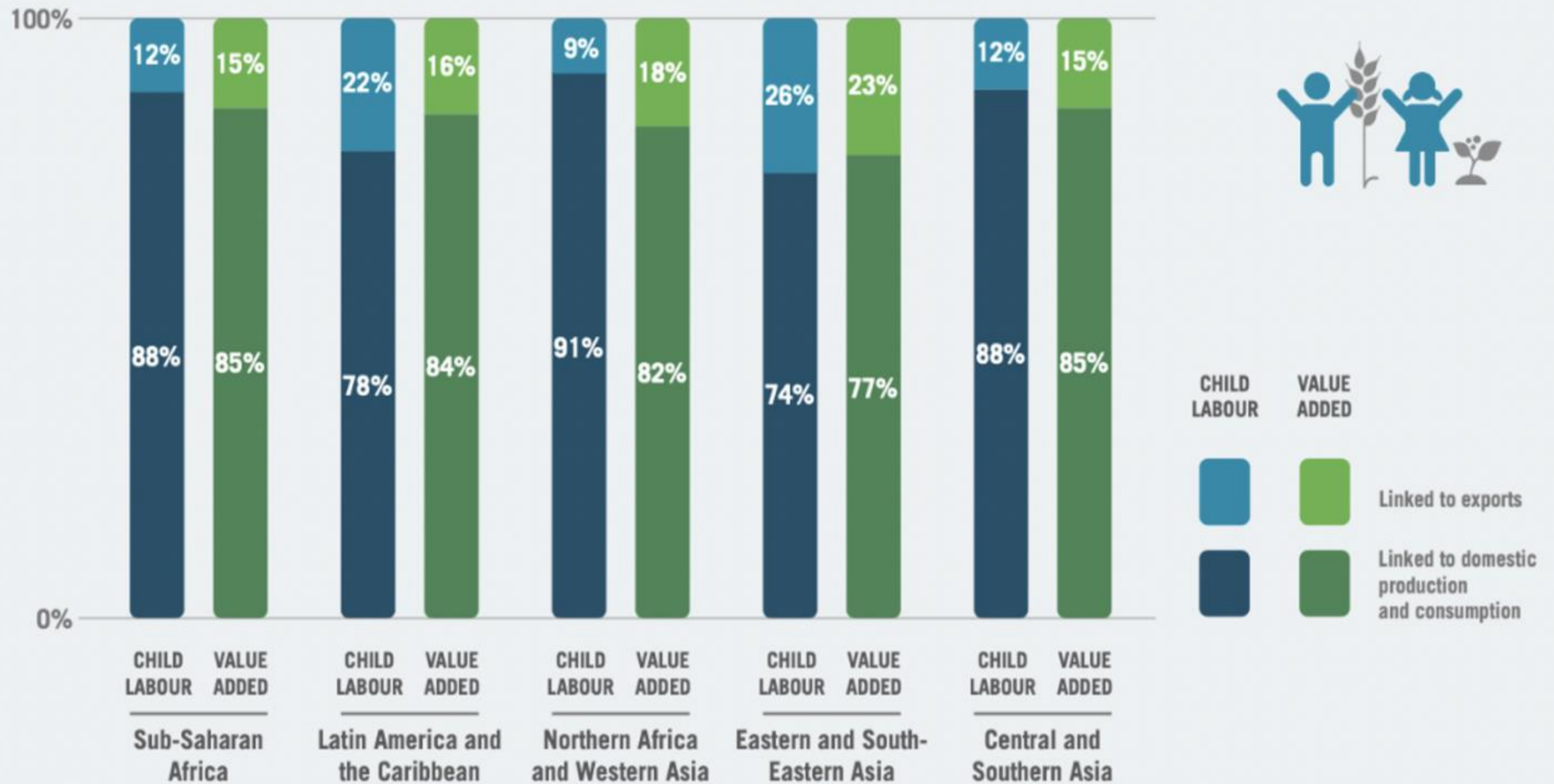
SHARE OF INFORMAL WORKERS IN FORMAL SECTORS (IN %)

Public sector Private sector



Source: Prof Srivastava's calculations based on PLFS data





Source: Alliance 8.7 (2019)

Toepassing in de praktijk

Hoe maak je het praktisch?

- Baseer je op eigen onderzoek en begin daar waar het risico of je impact het grootst is.
- Maak gebruik van alle tools die er al zijn. (deze presentatie bevat links naar verschillende tools)
- Prijs, kan een bedrijf duurzaam leveren met deze inkoopprijs.
- Praat met lokale stakeholders en communiceer terug wat je met hun input gedaan hebt.
- Looptijd contracten.
- Levertijden.
- Betrekken van verkoop, management, leverancier.
- Bespreek met collega's die van dezelfde leverancier afnemen.

Child Labour

(% of children aged 5 to 15 years, 2017)

- below 10
- 10 to 25
- 25 to 50
- above 50
- no data

Basemap: Cartogram of the population aged 5 to 15 years

Dialogo

1. Hoe kan ik (contractmanager) zicht krijgen op kinderarbeid in de keten?
2. Wat kan ik (contractmanager) doen om kinderarbeid terug te dringen?

Rollenspel

Kinderarbeid in India.

Via een NGO wordt jullie CSR manager op de hoogte gebracht dat er kinderen werken bij jullie leverancier. Hier wil je meer over weten en ook actie op ondernemen. Hoe ga je dit gesprek aan. In deze oefening is het de bedoeling om met je leverancier het gesprek aan te gaan samen met je directie en afdeling inkoop.

Jullie worden in 5 groepen verdeeld:

Groep 1: CSR managers

Groep 2 Inkoop en contractmanagers

Groep 3 Directie

Groep 4 NGO

Groep 5 Leverancier

Bespreek binnen je groep hoe je gaat aanpakken en stel een woordvoerder van jullie groep aan.

De woordvoerders gaan het gesprek voeren en daarna bespreken we het met de hele groep.

<https://www.ser.nl/-/media/ser/downloads/thema/imvo/betekenisvolle-dialoog/imvo-betekenisvolle-stakeholderdialoog-overzicht-trainingen.pdf>

Tips en Tools

Gratis
Schrijf je snel in!



Locatie: Madurodam

- Meer over omnibus
- Hoe gaan banken hiermee om?
- Praktijkervaringen op het podium (textiel, koffie)
- SER over de werking van sector convenanten
- RVO over subsidie mogelijkheden

30 / 00

Event
15 april
13.30 - 17.00

nevi

‘Een keten zonder kinderarbeid’

Van directie tot inkoop,
bereid je voor op
nieuwe wetgeving

MELD JE AAN



nevi

MKB
Nederland

VNO NCW



Ondernemen.nl

Links tips en tools:

- <https://www.dol.gov/general/apps/ilab>
- <https://www.dol.gov/agencies/ilab/resources/reports/child-labor/findings>
- <https://www.dol.gov/agencies/ilab/comply-chain>
- <https://www.ilo.org/resource/training-material/ilo-ioe-child-labour-guidance-tool-business-how-do-business-respect>
- <https://openknowledge.fao.org/items/f6f85fb4-048c-4a18-b093-20d3d219f0e8>
- <https://www.fao.org/rural-employment/toolbox/en>
- <https://www.mvorisicochecker.nl/>
- <https://www.unicef.org/documents/childrens-rights-and-business-principles>
- <https://www.standardmap.org/en/identify>
- <https://respect.international/products-of-slavery-and-child-labour/>

Verdiep je zelf

Na de zomer:

vernieuwd trainingsaanbod Nevi inclusief e-learning due diligence procurement private sector

Nieuwe whitepaper: Responsible Procurement & Supplier Engagement

Download de nieuwste whitepaper over due diligence, die is ontwikkeld in samenwerking met Nevi: “*Responsible procurement and supplier engagement for social sustainability*”. www.nevi.nl/mvi

Scan of kinderarbeid in je keten zit

Ontdek of er kinderarbeid in je keten zit, volg de stappen voor een plan van aanpak of vraag een adviesgesprek aan via de website van VNO-NCW en MKB Nederland www.ondernemen.nl/tegen-kinderarbeid [In actie tegen kinderarbeid - Ondernemen.nl - Ondernemen.nl](#)

Gratis e-learning: Ketenverantwoordelijkheid & ISV Publieke sector

Verdiep je in ketenverantwoordelijkheid en Internationaal Sociaal Verantwoord Ondernemen (ISV) met de gratis e-learning via www.pianoo.nl/nl/e-learning-ketenverantwoordelijkheid-isv

Online training: MVO en due diligence

Wil je aan de slag met maatschappelijk verantwoord ondernemen en due diligence? Volg de online training of ontdek handige tips en tools voor een duurzame en sociale keten via het MVO-steunpunt: www.rvo.nl/onderwerpen/trainingen-en-tools