Johnny Fung, 14.04.2022

Nevi Contractmanagementdag



Verdiepingssessie:

Model samenwerking in contractmanagement

Schiphol Group

Introductie





Vluchtschema

1. Contractmanagement en Schiphol
2. Principe Main Contracts tenzij…
3. Project VDR
4. Vragen en afsluiting

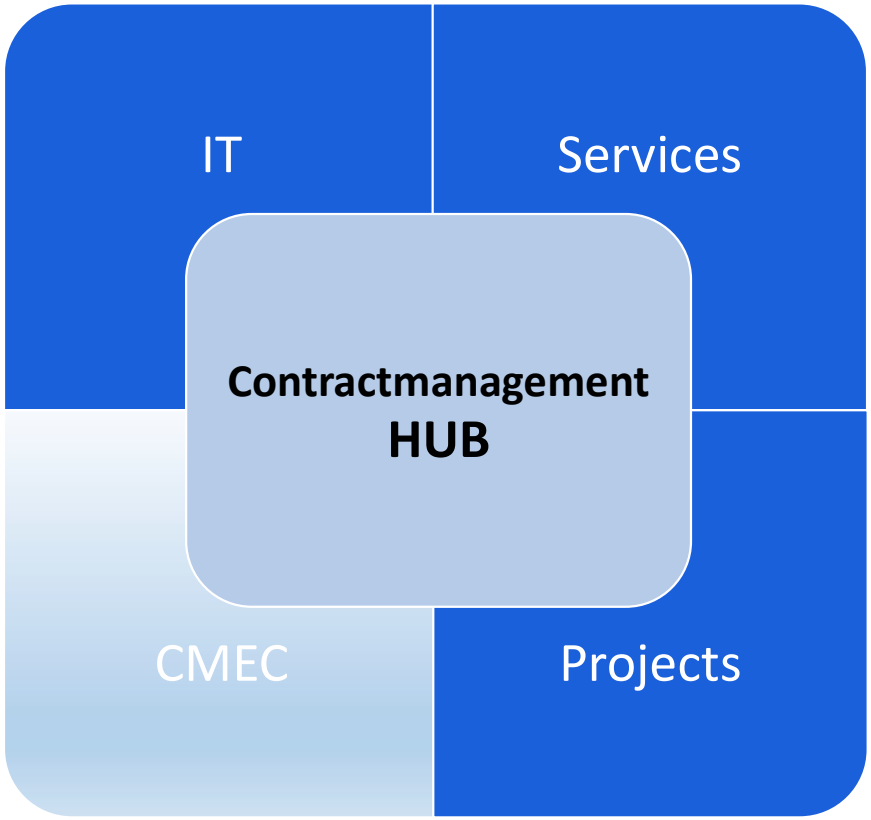
Contractmanagement & Schiphol

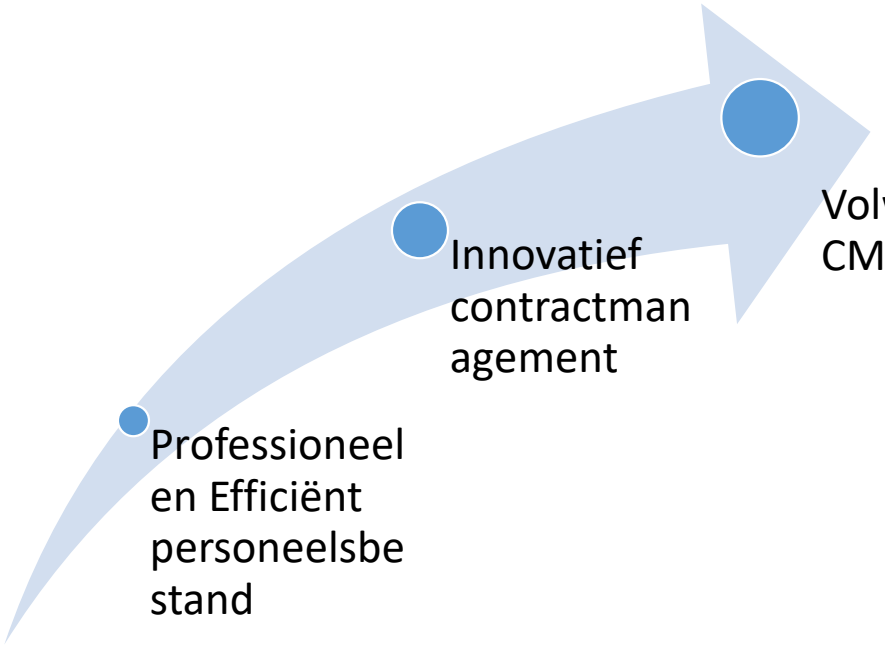


Procurement & Contracting



Hub en Spoke


IT
Services
Contractmanagement
HUB
CMEC
Projects


Professioneel en Efficiënt personeelsbestand
Innovatief contractmanagement
Volwassenheid CM

Centraal in de keten

1. Samen met inkoop voorbereidingen van projecten doen

2. Interne klanten goed bedienen (HUB en SPOKE)

3. Ervaringen delen uit de businesses meenemen in de volgende projecten

Main Contracts



De doelstellingen



Percelen

#	PERCEEL	MAIN CONTRACTOR
1	Vluchtafhandeling	Heijmans Infra
2	Vliegtuigafhandeling	KWS Infra-VRN
3	Landzijdige Infra	BAM Infra
4	Ondergrondse Infra	BAM Infra E&W
5a	Terminal 1-2	Heijmans Utiliteit
5b	Terminal 3-Plaza	BAM Bouw & Techniek



Contractstructuur

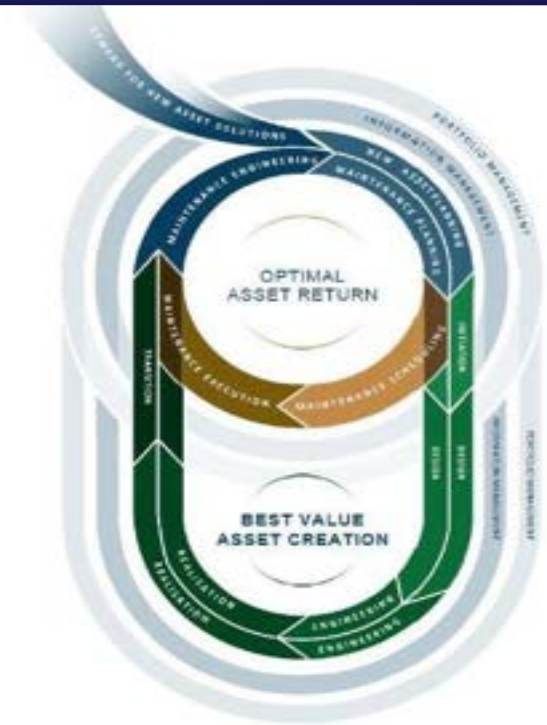
Structuur volgt de benodigde flexibiliteit van een 9 jarige overeenkomst

Raamovereenkomst Main Contracts

Beheer & Onderhoud

Basis Overeenkomst
Beheer, Onderhoud en Modificaties
(UAV-gc)

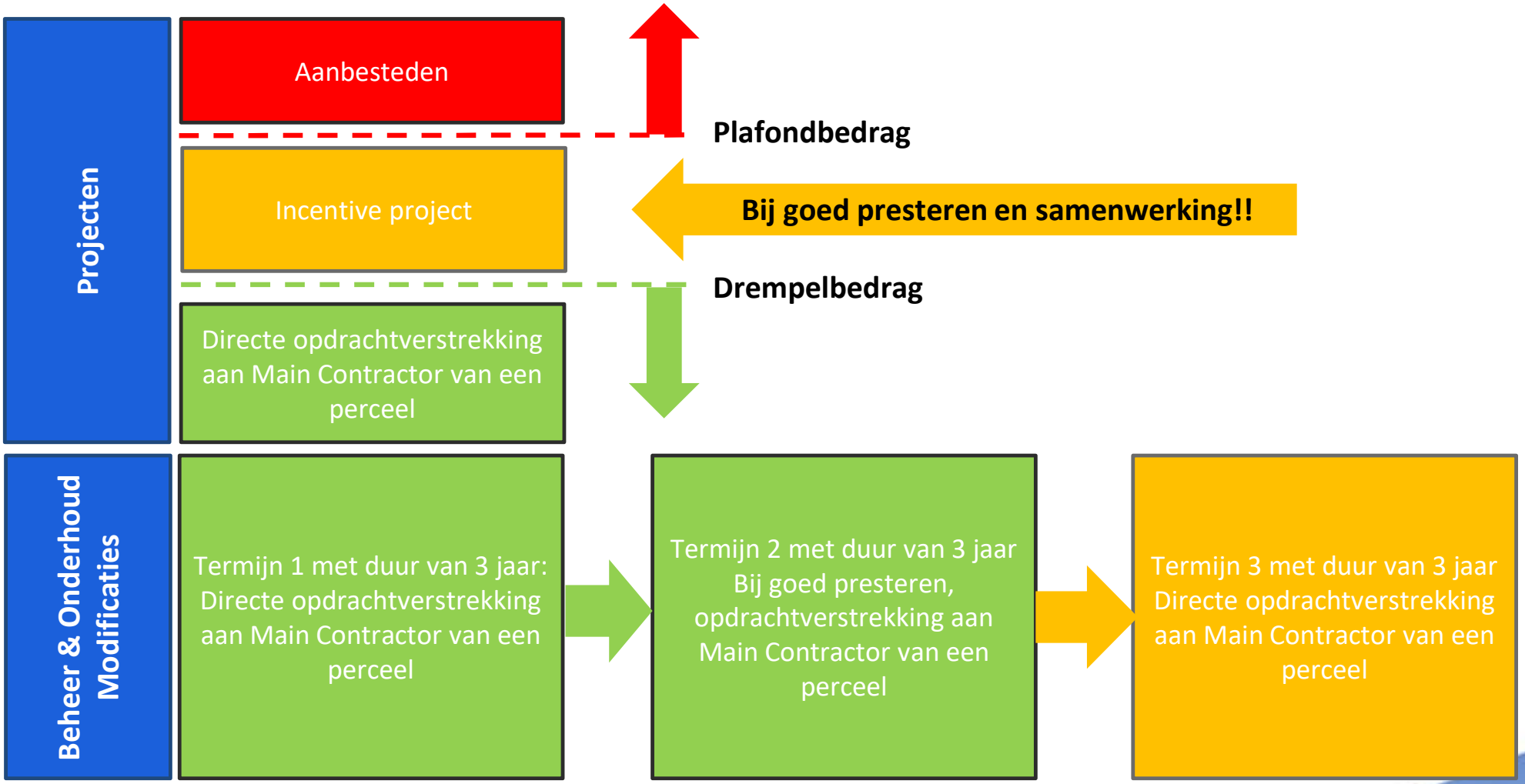
Duur 3x 3 jaar, incentives en prestatiegericht



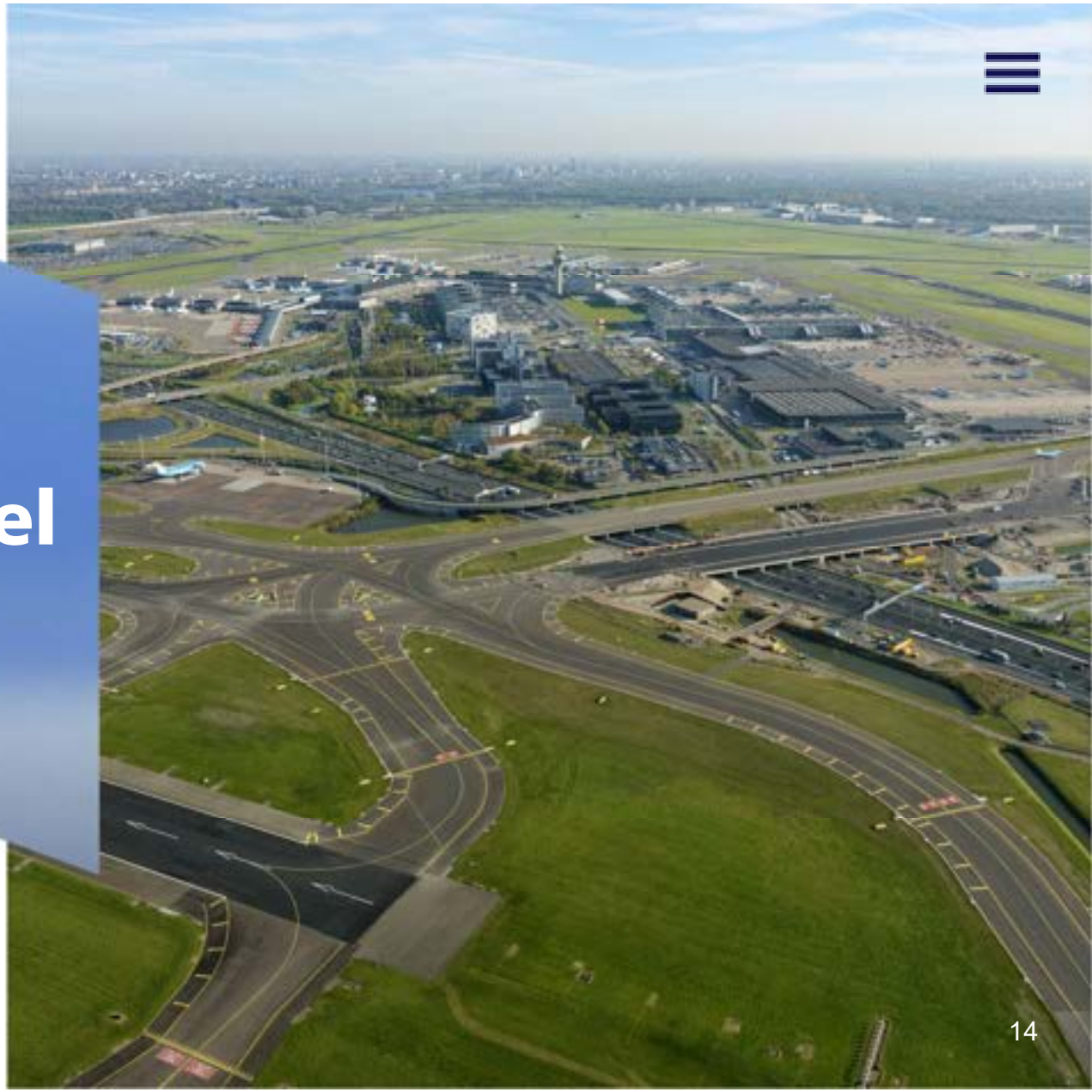
Projecten

Ontwerp	Uitvoering	Ontwerp en Uit-voering
(DNR 2011)	(UAV 2012)	(UAV-gc)

Open Boek, Drempelbedrag, plafondbedrag, verschillende contractvormen, incentives


Projecten
Aanbesteden
Plafondbedrag
Incentive project
Bij goed presteren en samenwerking!!
Drempelbedrag
Directe opdrachtverstrekking aan Main Contractor van een perceel
Beheer & Onderhoud Modificaties
Termijn 1 met duur van 3 jaar: Directe opdrachtverstrekking aan Main Contractor van een perceel
Termijn 2 met duur van 3 jaar Bij goed presteren, opdrachtverstrekking aan Main Contractor van een perceel
Termijn 3 met duur van 3 jaar Directe opdrachtverstrekking aan Main Contractor van een perceel

Project Voltooiing Dubbele Rijbaanstelsel

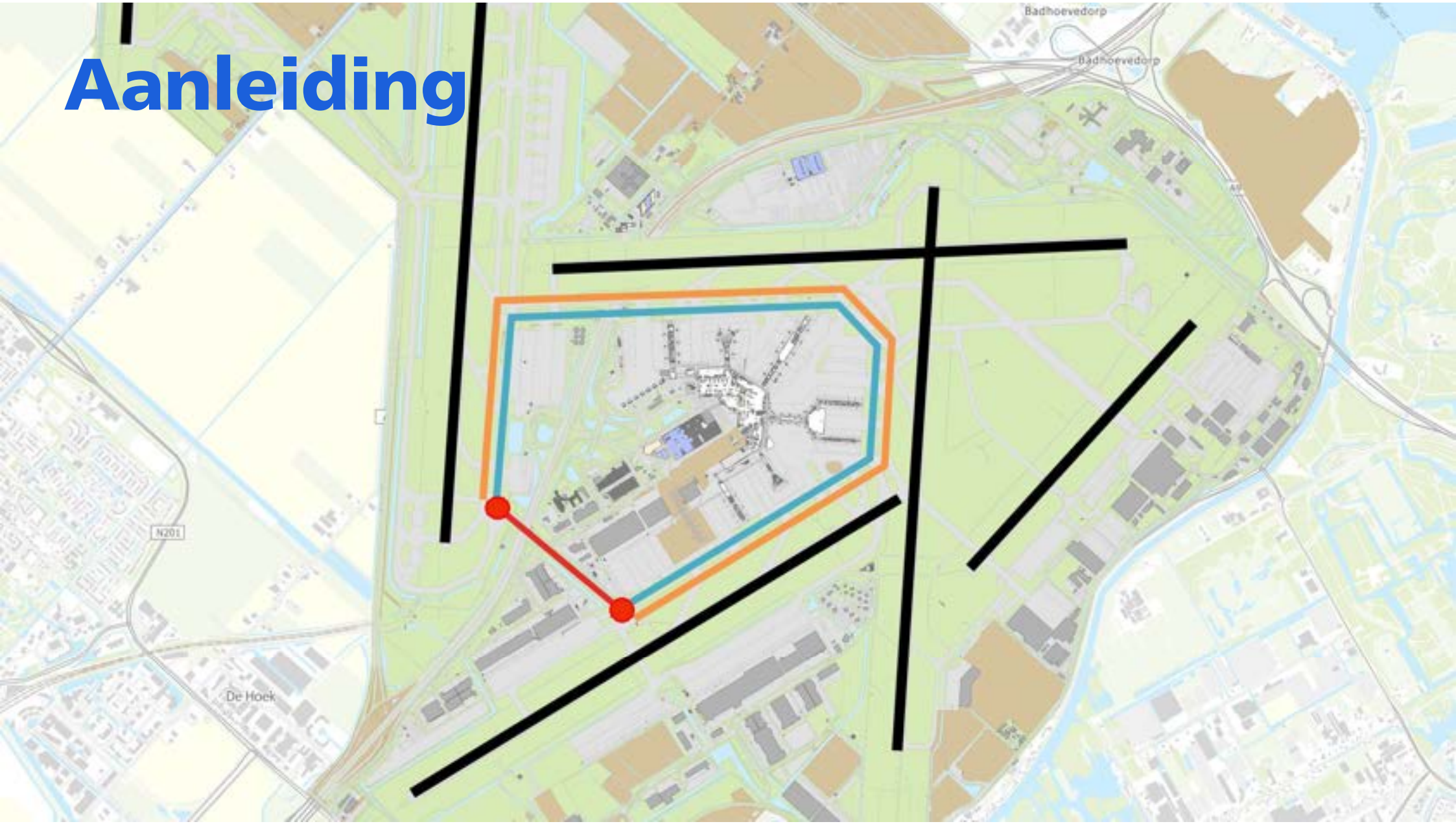




Schiphol

- Welcome to Amsterdam Airport

Aanleiding



Projectuitleg - fasering

Nul-situatie



December 2021



2025

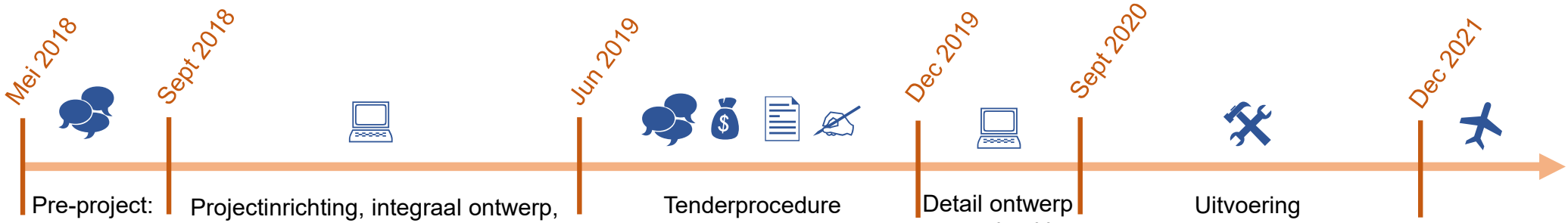




Viaduct

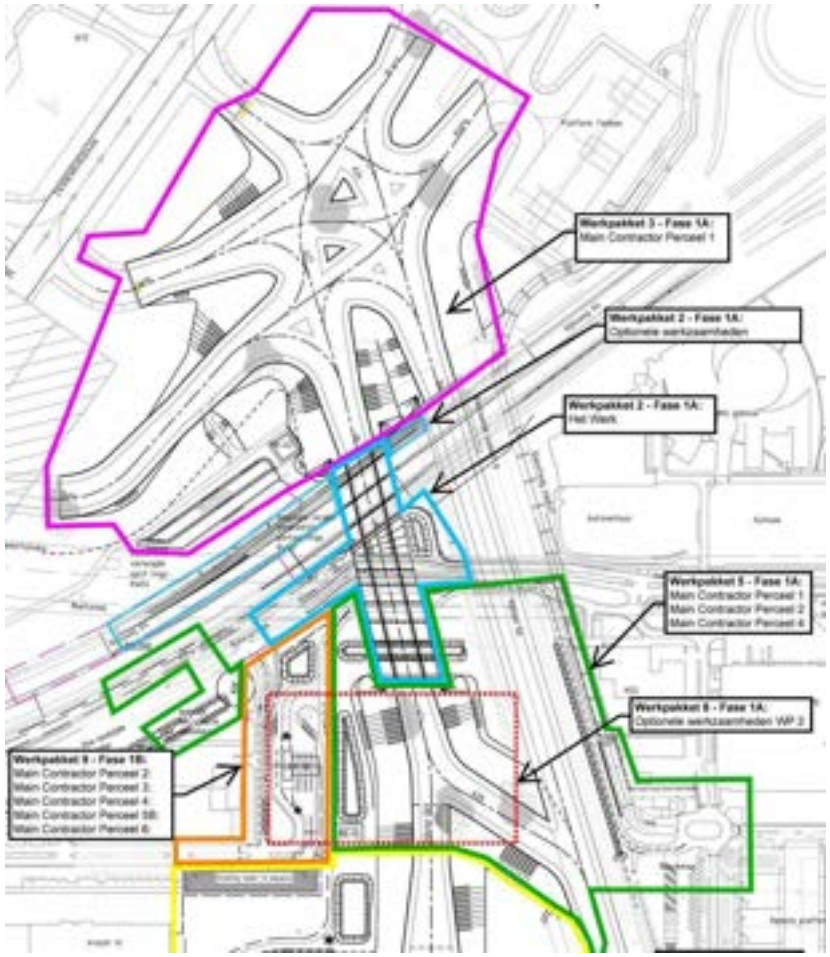
- Europees Aanbesteding (in plaats van MC2019)
- UAV-GC (in plaats van traditioneel)
- Plafondbedrag meegegeven aan de markt

Projectproces



Voorbereidingsfase

- Uitwerking tot VO met NACO/RHDHV;
- Hierna de totale scope opgedeeld in (behapbare) werkpakkettten;
- Hierbij rekening houdend met contractvormen, aanbestedingsstrategie en specifieke risico’s;
- Binnen de verschillende werkpakketten uitwerking in meer detail.



Uitvoeringsfase

- Samenwerking, PSU en PFU
- Contractbeheersing
- Pandemie
- Inhoudelijke verschillen.



Teammotto:

‘Wij willen als team een voorbeeld project zijn door beheerst te werken met aandacht voor elkaars belangen’.

Uitvoeringsfase

- Samenwerking, PSU en PFU
- Contractbeheersing
- Pandemie
- Inhoudelijke verschillen.



Resultaat





Take away

- ✓ Stem de contractuele vrijheid af op de expertise van de markt en eigen organisatie!
- ✓ Stel belangen boven de letter van het contract. En wat betekent succesvol zijn met elkaar.
- ✓ Best-4-Project belang boven het eigen belang
- ✓ Bij tegenslagen of buikpijn dit delen
- ✓ Maak vooraf afspraken over de samenwerking en hoe je omgaat met escalatie.
- ✓ Wees en blijf positief. Benoem en benadruk wat goed gaat.
- ✓ Maak ruimte voor contact met een marktpartij voor of tijdens een aanbesteding. Dat geeft meer inzicht in de onderliggende beweegredenen en beter begrip van de opgave.
- ✓ Ga het gesprek aan over dingen die je dwars zitten. Geef de ander de kans gedrag aan te passen.
- ✓ Besteed altijd aandacht aan de menselijke kant.
- ✓ Laat standpunten niet verharden en frustratie niet teveel toenemen.

Einde presentatie

