



Nevi voor uw organisatie

Het brede perspectief

Breng procurement
naar een hoger
niveau met
kennisinstituut
Nevi

Over Nevi

Nevi is het kennisnetwerk voor inkoop, contract- en supplymanagement. Gevoed door visies en inzichten uit het bedrijfsleven, publieke sector, onderwijs en wetenschap bundelen en duiden wij alle facetten van procurement. Wij delen onze diepgaande kennis in doelgerichte opleidingen en trainingen die medewerkers helpen het allerbeste uit zichzelf te halen – individueel en in teamverband.

In deze brochure vertellen wij meer over de mogelijkheden. En over de resultaten die u daarmee kunt realiseren.

1

Leren met de expert

Verbreed uw kijk op procurement • *pagina 6*

2

Nevi brengt professionals in beweging

Onze visie op ontwikkeling binnen uw organisatie • *pagina 10*

3

De brede kijk op het vak

Oog voor individu én organisatie • *pagina 14*

4

Nevi gaat recht op uw doel af

Praktische tools en trainingen
pagina 18

5

Kennis, ervaring en contacten

Nevi, de procurement-expert
pagina 22

6

Succes maken we samen

Uw team nog beter laten scoren
pagina 26

Een fascinerend vakgebied dat kansen biedt. En nu uitdagender is dan ooit.

VERBREED UW KIJK OP PROCUREMENT

1 Leren met de expert

Procurement is een zaak van het hoofd én van het hart. Van passie voor zaken doen. Aandacht voor duurzaamheid. En van een strategische blik op de lange termijn. Binnen uw eigen organisatie, maar ook bij leveranciers en klanten. Want voor succes in procurement moeten alle schakels van de keten effectief en efficiënt samenwerken. Uw aandeel daarin is essentieel. U kunt uw rol optimaal pakken door te werken aan uw vakmatige ontwikkeling. Met Nevi, de expert.

Ons mooie vak wordt steeds belangrijker. Meer dan ooit is de kwaliteit van procurement bepalend voor het bedrijfsresultaat. Dat stelt hoge eisen aan de professionaliteit van de inkooporganisatie. Wilt u inkoop, contract- en supplymanagement optimaliseren, dan is een heldere strategie noodzakelijk. Hoe krijgt u alle neuzen dezelfde kant op?

Er komt veel op u af

Door de vergaande digitalisering moeten uw teamleden steeds nieuwe vaardigheden leren. Hoe zorg je ervoor dat de kennis binnen de organisatie actueel is? Hoe kun je blijven innoveren, liefst samen met je leveranciers? En dan de (de)globalisering. Die kan bedreigend zijn, maar biedt ook kansen.

Daarnaast is er de continu veranderende wet- en regelgeving. Hoe blijf je op de hoogte, zonder te verzuipen in onnodige informatie?

Bij dit alles zijn er duurzaamheidseisen. Het is een uitdaging om niet alleen je eigen organisatie, maar ook de wereld een stukje mooier te maken. Waar vind je betrouwbare informatie over de do's en dont's van duurzame inkoop?

Kennis is macht

Als medewerkers zijn ingespeeld op de nieuwste ontwikkelingen, levert dat een essentieel concurrentievoordeel op. Vakmatige opleidingen en trainingen zijn de manier om uw team in topvorm te brengen – en te houden.

Als autoriteit op het gebied van procurement geeft Nevi het benodigde brede perspectief op alle facetten van het vak. Zowel voor de inkooporganisatie als de inkoopgerelateerde functies. We bieden een ontwikkelprogramma met een breed scala op maat gesneden opleidingen, trainingen en tools. Voor uw team, en voor anderen in de keten, die met uw mensen samenwerken. Desgewenst incompany verzorgd.

Zo wint u het gevecht om talent

Op een krappe arbeidsmarkt zijn opleidingen en trainingen een belangrijk wapen in de strijd om de beste mensen. Heeft u goede zij-instromers gevonden? Zorg dat ze dan zo snel mogelijk volledig inzetbaar zijn. Dat doel bereikt u met een gericht programma dat hun kennis en vaardigheden snel naar het gewenste niveau brengt.

Uitdagingen voor de toekomst

- Digitalisering
- Innovatie
- (De)globalisering
- Wet- en regelgeving
- Duurzaamheid
- Kwalitatief personeel

ROB VERHAGEN, VANDERLANDE (A TOYOTA INDUSTRIES COMPANY) | SUPPLY CHAIN DIRECTOR EUROPE

“Vanderlande Industries heeft een wereldwijd inkoopteam dat op drie continenten is georganiseerd. Na een ‘competence assessment’ werd duidelijk waar er op individueel niveau en op teamniveau stappen wenselijk waren. Met Nevi is onder meer gewerkt aan het verder professionaliseren van de ‘negotiation skills’ van het inkoopteam. We spreken nu dezelfde inkooptaal en zijn samen gegroeid, ook in termen van volwassenheid van inkoop.”



ONZE VISIE OP ONTWIKKELING
BINNEN UW ORGANISATIE

2 Nevi brengt professionals in beweging

In onze visie zijn individu en organisatie onlosmakelijk met elkaar verbonden. De prestaties van afzonderlijke medewerkers hebben immers invloed op het teamresultaat en op dat van de organisatie als geheel. Nevi richt ontwikkelingsinspanningen op individuele medewerkers en op teams. Ons brede perspectief omvat ook andere partijen die in het belang van inkoop, contract- en supplymanagement met jullie samenwerken.

Als verantwoordelijke van de inkoopfunctie binnen uw organisatie heeft u doelstellingen te verwezenlijken en - als het even kan - te overtreffen. Hoe pakt u dat aan?

Nevi biedt de structuur waarmee u gericht naar uw doel kunt toewerken. Alles begint met een scherpe kijk op de competenties van uw individuele teamleden. U wilt hun kennis en vaardigheden verbeteren, maar ook gedrag is van groot belang. Daarom benadert Nevi kennis, vaardigheden en gedrag altijd integraal, binnen de context van uw team en organisatie.

Sturen op gedrag

Als u erin slaagt om het gedrag van uw goed getrainde medewerkers te optimaliseren, creëert u kansen. Een soepele onderlinge samenwerking heeft immers direct effect op de business impact van uw team. Wij helpen u daar graag bij.

De juiste man of vrouw op de juiste plaats

Individen verschillen van elkaar. Iedere medewerker heeft unieke kwaliteiten – en beperkingen. Aan u de uitdaging om iedereen op de juiste plaats te zetten en vervolgens te helpen zich zo goed mogelijk te ontwikkelen. Wij weten hoe je dat aanpakt. Geen generieke benadering, maar een plan dat is afgestemd op de ontwikkelingsbehoefte van het individu.

Samenwerking met externe afdelingen

Procurement is geen eiland. Je wilt dat je teamleden optimaal schakelen met medewerkers van andere afdelingen zoals Sales en R&D. Als deze collega's ook de juiste kennis, vaardigheden en gedrag aanleren, haal je veel ruis van de lijn. Er ontstaat een multiplier-effect als je ook werknemers van leveranciers en klanten waarmee jullie intensief samenwerken bij deze aanpak kunt betrekken.

Een continu proces

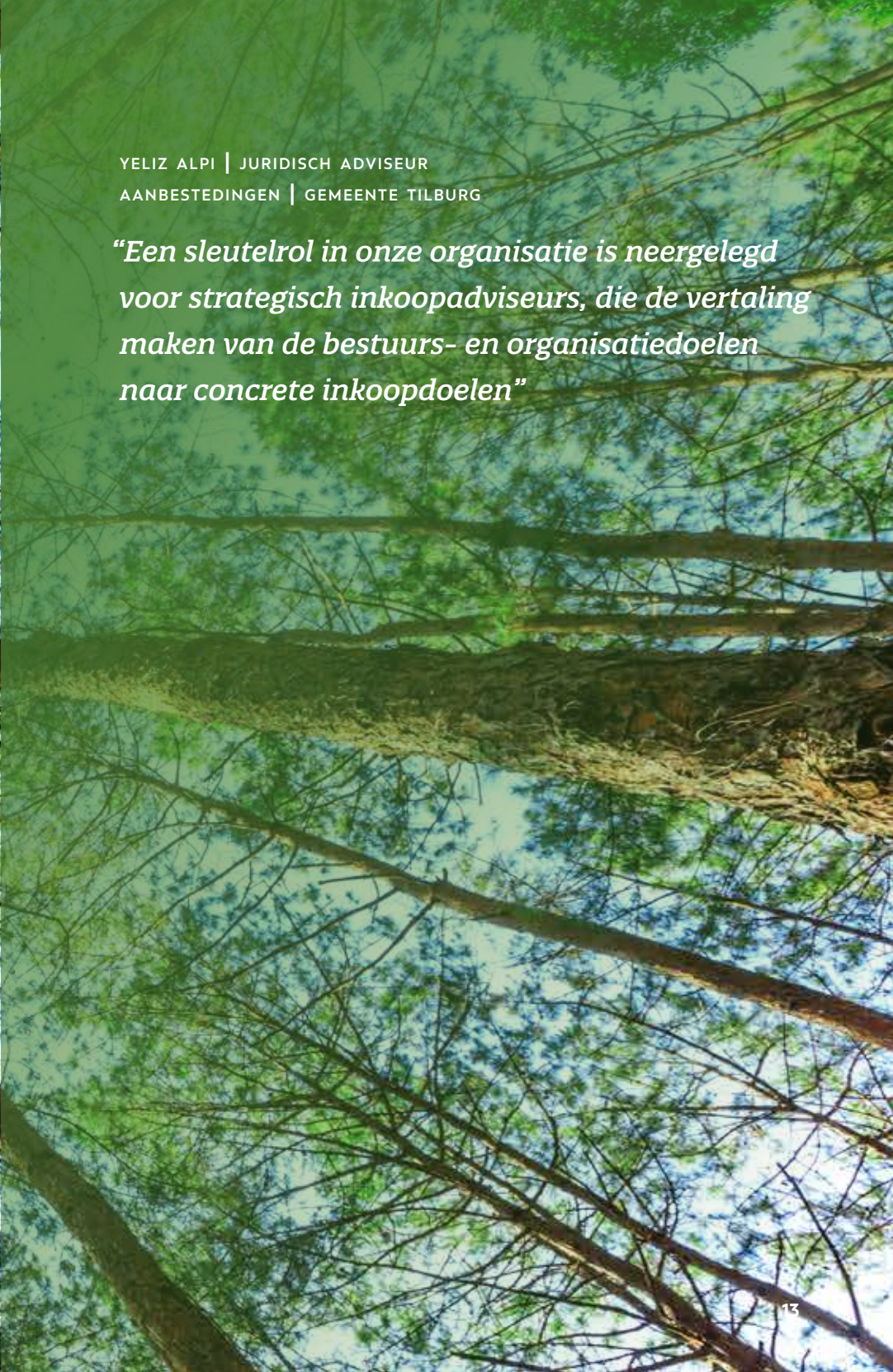
Ontwikkelen is per definitie geen eenmalige actie. Het is een proces dat continu onderhouden moet worden. Wij bieden hiervoor een gestructureerde aanpak die exact kan worden toegesneden op uw specifieke wensen. Zo kunnen uw medewerkers, uitgerust met vakkennis, vaardigheden en de juiste houding, beslissingen nemen op basis van feiten. Daarmee brengt u procurement naar het hoogst mogelijke niveau.

Ontwikkelen gaat niet alleen over kennis en vaardigheden, maar ook over gedrag.



YELIZ ALPI | JURIDISCH ADVISEUR
AANBESTEDINGEN | GEMEENTE TILBURG

“Een sleutelrol in onze organisatie is neergelegd voor strategisch inkoopadviseurs, die de vertaling maken van de bestuurs- en organisatiedoelen naar concrete inkoopdoelen”



De missie van Nevi is om het procurement-vak naar een hoger niveau te brengen.

OOG VOOR INDIVIDU
ÉN ORGANISATIE

3 De brede kijk op het vak

Nevi wordt gedreven door de ambitie om inkoop, contract- en supplymanagement naar een hoger plan te tillen. Als kennisautoriteit bieden wij een breed pakket van diensten aan, waarmee procurement professionals zichzelf - en hun organisatie - optimaal kunnen ontwikkelen. Dit doen wij als vereniging zonder winstoogmerk: alle inkomsten van Nevi vloeien direct terug naar de verdere ontwikkeling van ons mooie vak.

Wilt u als individu en als afdeling groeien? Dan moet u het aandurven om de zaken organisatiebreed en van verschillende kanten te bekijken. Nevi helpt daarbij. In onze ontwikkelingsstrategie hebben we oog voor individuele medewerkers, voor teams en organisatie. We kijken ook naar het gehele bedrijfsleven, de overheid en de wereld van onderwijs en wetenschap. En bij dit alles betrekken wij de belangen van de samenleving als geheel. Dit brede perspectief kan u helpen om de procurement-functie van uw organisatie een forse impuls te geven.

Gebruik ons netwerk

Onze 7.000 leden vormen een krachtige kring van inkoopprofessionals die elkaar inspireren en stimuleren. We organiseren evenementen waar je wat van opsteekt en faciliteren communities waarin je met vakgenoten kunt werken aan je persoonlijke groei en aan de ontwikkeling van je procurement-organisatie.

Opleidingen met erkend diploma

Ons onderwijs is gericht op actualiteiten, diepgang en de toegevoegde waarde voor individu en organisatie. Gerenommeerde vakdocenten inspireren en stimuleren. Dankzij onze brede expertise op het gebied van ontwikkeling bieden onze opleidingen de perfecte mix van vakinhoudelijke kennis en processen. Ons richtinggevende onderwijsaanbod staat open voor alle professionals en organisaties die succes nastreven in procurement, ook niet-leden.

Training en ontwikkeling

Ambitieuze professionals en hun organisaties vinden bij Nevi een fantastisch training- en ontwikkelingsaanbod. Ook hier bieden wij u de perfecte combinatie van vakkennis, persoonlijke ontwikkeling, proces en organisatie gerichte oplossingen. Het aanbod is flexibel, interactief, opiniërend en motiverend. Wij werken hiervoor intensief samen met toonaangevende denkers en doeners in de business.

Tools

Nevi ontwikkelt praktische tools die onmisbaar zijn voor gedreven organisaties. We bieden een scala aan handige ondersteunende hulpmiddelen waarmee u elke dag meerwaarde kunt creëren. Omdat wij hiervoor samenwerken met innovatieve partners kunnen we u state-of-the-art oplossingen aanbieden.

Maak kennis met Nevi

- Kennis delen en creëren in een netwerk van 7.000 professionals
- Praktijkgerichte opleidingen met diploma voor wie vooruit wil
- Training en ontwikkeling gericht op optimaal teamwerk
- Praktische tools waarmee u meerwaarde creëert

JEROEN COX | SENIOR MANAGER
ENERGIE & MILIEU | KPN

“Inkopers vormen een essentieel onderdeel van ons MVI-beleid. Zij moeten het onderwerp op tafel kunnen leggen, intern en bij leveranciers”



4 Nevi gaat recht op uw doel af

PRAKTISCHE TOOLS EN TRAININGEN

Elke verbeteringslag begint met het bepalen van concrete doelen. Wat wilt u bereiken met uw medewerkers, met uw team als geheel, met uw organisatie? Pas als dat scherp is gesteld, kunt u de route naar uw doel bepalen. Nevi kent de weg en wijst u die met een hoogwaardig instrument, R-CEPt geheten: Roadmap to Competence & Excellence in Procurement. We vertellen u daar graag meer over.

Natuurlijk kunt u bij Nevi individuele trainingen afnemen, maar wij zien meer waarde in structurele oplossingen voor de ontwikkeling van uw medewerkers. In lijn met uw inkoopstrategie en de strategische doelen van uw organisatie. Ons instrument stelt u in staat het veranderingsproces perfect te managen. U bepaalt zelf welke middelen u inzet: opleidingen met diploma, training en ontwikkeling, praktische tools en/of ons fantastische netwerk.

Geen intuïtie, maar objectieve feiten

Ontwikkelplannen worden te vaak op intuïtie gebaseerd. Onze R-CEPt aanpak bevat een systematisch stappenplan. De unieke componenten zijn geavanceerde omtwikkelscans die kennis, vaardigheden én gedrag van medewerkers en het team als geheel in kaart brengen. De scans geven een objectief inzicht in de slagkracht en het potentieel van de gehele procurement-functie. Feiten zijn belangrijk als u lastige keuzes moet maken. Ook als u het verbetertraject gaat uitleggen aan medewerkers en management.

R-CEPt leidt tot duidelijke ontwikkeldoelen voor uw organisatie. De individuele medewerkers staan daarbij centraal, zij het binnen de context van de organisatiedoelen. En uiteraard binnen het kader van uw plannen met uw team.

We zijn zo overtuigd van de effectiviteit van dit model dat we vooraf harde toezeggingen kunnen doen over de Return on Investment van R-CEPt.

Geavanceerd, maatgesneden en schaalbaar

Onze ontwikkelplannen zijn schaalbaar. Dat maakt kennispartner Nevi de vanzelfsprekende keuze voor multinationals, overheden en het MKB. Organisaties selecteren zelf passende elementen uit ons brede opleidings- en trainingsaanbod. Daarbij zetten wij geavanceerde leermethoden in, zoals blended learning waarbij deelnemers zowel klassikaal als online werken aan hun professionele ontwikkeling.

Onze maatgesneden programma's zijn zeer geschikt voor herhaaldelijk terugkerende trajecten. Een aanbod dat is gerelateerd aan de diverse stadia van inkoopvolwassenheid. Al onze trainingen kunnen incompany worden verzorgd. Door topdocenten, die vloeiend zijn in zowel de Nederlandse als de Engelse taal.

Meer weten over R-CEPt? Nevi heeft een informatieve brochure over dit efficiënte ontwikkelingsmodel. Wij vertellen er ook graag meer over.

Team-ontwikkelingsaanpak in vijf stappen

- Inventarisatie
- Analyse
- Ontwikkelplannen op maat
- Implementatie
- Resultaatmeting



GERT SCHONEVELD | FINANCIEEL ADVISEUR
MINISTERIE VAN BINNENLANDSE ZAKEN

*“Als je voor je werkgever interessant wilt blijven,
moet je je blijven ontwikkelen”*

NEVI. DE PROCUREMENT-EXPERT

5 Kennis, ervaring en contacten

In het dagelijkse werk komt u soms tijd tekort om te reflecteren op het vak. Om actuele ontwikkelingen te volgen, trends waar u misschien op in zou willen spelen. Dan is het goed iemand te kennen, die net zo bezeten is van procurement als u. Een partner die waardevolle kennis met u deelt. Want succes, dat maken we samen. Nevi biedt een breed perspectief op ons uitdagende vakgebied. Gevoed door visies en inzichten uit bedrijfsleven, publieke sector, onderwijs en wetenschap bundelen en duiden wij alle facetten van procurement. Wij maken de impact glashelder.

Nevi, opgericht in 1956, is sinds jaar en dag de kennisautoriteit op het gebied van procurement. Velen kennen ons vooral als de partij waar je alle gecertificeerde opleidingen kunt volgen die je in procurement nodig hebt.

Maar Nevi is veel meer. Als vakorganisatie bieden we krachtige steun en actuele informatie waarmee je jezelf als professional, je team en je organisatie een kwaliteitsimpuls kunt geven.

Kennis delen met vakgenoten

Wij zijn een vereniging met 7.000 inkoop-professionals en van tientallen aangesloten bedrijven en organisaties. Onze leden doen hun voordeel met dat unieke netwerk. Voor beginnende medewerkers én voor doorgewinterde pro's is het inspirerend om van gedachten te wisselen met vakgenoten die voor vergelijkbare uitdagingen staan. Laat u stimuleren, en leer van de ervaringen van toppers in het vak.

Praktijk en wetenschap

In Nevi is ongelofelijk veel vakkennis samengebald. Zo werken wij samen met toonaangevende universiteiten op het gebied van onderwijs en onderzoek. De krachtenbundeling van onze praktijkervaring en de nieuwste wetenschappelijke kennis levert vernieuwende inzichten op over procurement. Wij zijn er trots op om op deze manier impact te hebben op de toekomst van ons vak.

Oriëntatie op de samenleving

Met maatschappelijke en commerciële partners werken we samen aan innovatieve projecten waarmee we rendement kunnen verbeteren. Ons primaire perspectief is het creëren van kansen voor inkoop, contract- en supplymanagement. Maar we kijken ook scherp naar maatschappelijk rendement. Nevi voelt zich sterk betrokken bij de samenleving en bij de wereld van morgen.

Geen winst oogmerk

Nevi is een vereniging met daarbinnen een opleidings- en trainingsinstituut. Onze missie is het inkoopvak naar een hoger plan te tillen. Daarom vloeien al onze inkomsten direct weer naar nieuwe ontwikkelprogramma's voor opleidingen, trainingen en tools. Zo blijven we, met elkaar, werken aan de toekomst van procurement.

Nevi: vereniging, kennis-instituut en innovatieve samenwerkingspartner.

Nevi in de maatschappij

- Kennis delen met professionals
- Samenwerken met innovatieve partners
- Krachten bundelen met de wetenschap
- Inspiratie bieden voor de toekomst



HANS TRIEP | CPO | ING BANK

“Wij als inkoop ING Nederland hebben de afgelopen jaren een enorme ontwikkeling doorgemaakt, waarbij de trainingen van Nevi een zeer belangrijke rol hebben gespeeld”



UW TEAM NOG BETER
LATEN SCOREN

6 Succes maken we samen

In deze brochure hebben we u in vogelvlucht verteld over de vele activiteiten van Nevi. Wilt u met uw team een professionaliseringslag maken? Dan kunnen we ons voorstellen dat u graag meer wilt weten.

Bezoek onze website

Op onze website nevi.nl vindt u concrete informatie over onze activiteiten. U kunt er bijvoorbeeld meer lezen over de opleidingen en trainingen die wij aanbieden voor individuele medewerkers en voor teams. Ook vindt u er onze praktische tools. En nieuws over netwerkbijeenkomsten en andere evenementen. Via de contactpagina kunt u hierover direct contact met ons opnemen.

Maak een afspraak

Zoekt u een ontwikkelingsprogramma op maat voor uw team? Dan is een persoonlijk gesprek de aangewezen weg. Op basis van uw wensen kunnen we de diverse mogelijkheden helder voor u uiteenzetten. Ook als u wilt praten over andere diensten van Nevi, maken wij graag een afspraak.

Nu contact opnemen

Nevi Klant contact center

Telefoon 088 33 00 700

Mail info@nevi.nl

Adres (per 1-10-2020)

Landgoed De Breul

Arnhemse Bovenweg 160

3708 AH Zeist

nevi

Procurement
in perspectief

nevi.nl